



2020



2021





Ce **rapport d'activité** est composé  
de 47 pages **d'articles** 📄  
de 6 pages dédiées aux **chiffres clés**  
et visualisations de données 📊  
de 14 pages dédiées à **l'année en image** 📖  
et d'un **focus** 📄, à consulter dans l'ordre  
de votre choix 📄📄📄📄📄  
pour une lecture personnalisée.

## Édito

- 
- 8 Notre université, une œuvre collective et enthousiasmante

## Formation et vie universitaire

- 
- 16 Le défi des nouvelles pédagogies hybrides
- 17 L'enseignement virtuel primé
- 17 Une plateforme solidaire pour aider les étudiants
- 18 Favoriser le bien-être et l'apprentissage des étudiants grâce au projet CENTRé
- 19 Interview – Camille Schwartz Étudiante à la Faculté de psychologie
- 20 Une seule Faculté de médecine, maïeutique et sciences de la santé
- 20 Un nouveau parcours pour former à la science des données
- 21 Réforme du master Meef
- 22 Des classes prépas ouvertes sur l'université
- 22 Lancement du projet Noria : Nouvelle approche pour l'orientation post-bac en Alsace

## Recherche et valorisation

- 
- 30 Covid-19, la recherche se mobilise
- 32 L'impact de la crise sanitaire sur l'activité scientifique n'est pas encore mesurable
- 33 La création de l'Institut Terre et environnement de Strasbourg
- 33 Le Japon distingue trois personnalités de l'Unistra
- 34 Interview – Julien Masseron Étudiant-entrepreneur
- 35 Les prix scientifiques 2020-2021

## Europe et relations internationales

- 
- 44 Epicur, quelles évolutions ?
- 45 Un renforcement de la mobilité et du rayonnement de l'Université de Strasbourg dans le monde
- 46 Anime, un réseau basé sur des valeurs partagées
- 46 Une brochure multilingue pour expliquer les relations internationales à l'Université de Strasbourg
- 47 Des étudiants à la Conférence sur l'avenir de l'Europe
- 48 Une première journée franco-allemande des personnels
- 49 Un nouveau programme doctoral franco-allemand sur la biologie structurale
- 49 Un programme doctoral trinational contre la Covid-19
- 50 Interview – Valeria Papa Étudiante en master Médiation linguistique

## Insertion professionnelle et monde économique

- 
- 52 Un nouvel outil pour améliorer le lien formation-emploi
- 53 [Interview – Danielle Dambach](#)  
[Vice-présidente de l'Eurométropole de Strasbourg & présidente de l'Agence du climat](#)
- 54 Mécénat pour l'Université de Strasbourg et les Hôpitaux universitaires de Strasbourg
- 55 Stages : une année de mobilisation pour l'université
- 56 Creativ' 2020 : la semaine de l'esprit d'entreprendre
- 56 Service de parrainage professionnel en ligne

## Pilotage et fonctionnement

- 
- 62 Valérie Gibert, nouvelle Directrice générale des services
- 62 Dispositif d'action relatif à l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes
- 64 [Interview – Nicolas Hassine](#)  
[Chef de projet MOA et responsable du département Achats-Marchés](#)
- 65 Rénovations énergétiques en cours
- 65 Le prix Envirobat Grand Est 2020
- 65 Les enjeux au cœur de la labellisation Grand Est Data center
- 66 Strasbourg, premier campus sans tabac

## Culture, sciences et société

- 
- 76 Campus alternatif
- 76 Prix Louise-Weiss
- 76 Événement en distanciel ou présentiel : le dilemme de l'année
- 77 Commémorations du 25 novembre en format restreint
- 78 [Interview – Mehryl Levisse](#)  
[Artiste plasticien](#)
- 79 Open University of Strasbourg
- 79 Les collections du Musée zoologique déménagent
- 80 Les déambulations imprévisibles du printemps
- 81 Les affaires sordides en tête d'affiche du festival Démonstratif

## Focus Elections universitaires

- 
- 84 Le calendrier chamboulé
- 85 Aux résultats
- 86 Une nouvelle équipe pour quatre ans
- 89 Le regard de l'extérieur

# Notre université, une œuvre collective et enthousiasmante

L'année universitaire 2020-2021 s'annonçait riche sur le plan de la vie institutionnelle de l'université et de ses composantes car rythmée par les processus électoraux dans les conseils centraux mais aussi dans une majorité de composantes. Initialement envisagées en novembre 2020, elles ont été décalées par la deuxième vague de Covid et se sont finalement tenues en février 2021, pour la première fois sous la forme d'un scrutin intégralement électronique.

Après ma réélection en tant que président de l'Université de Strasbourg le 19 mars 2021, l'équipe de présidence a été élue par le Congrès, en séance du 30 mars. 15 vice-présidentes et vice-présidents constituent ma nouvelle équipe, réunie autour des principes de co-construction, de transversalité et de proximité. Pour une université que nous souhaitons toujours plus internationale, créative, ouverte et inclusive.

Sur le plan de la formation et de l'enseignement, en cette période fortement perturbée par la pandémie, les Journées portes ouvertes ont su se réinventer sur le web en proposant de nombreux moments d'échanges entre étudiants, professeurs et lycéens. Les composantes se sont mobilisées et ont su innover pour proposer des solutions alternatives au présentiel. Concernant les Journées des universités, les lycéens ont été encouragés par leurs professeurs principaux à se connecter à la plate-forme mise en place.



Michel Deneken,  
Président de l'Université  
de Strasbourg

Avec son projet Déphy (Développer des pédagogies hybrides et durables), l'université a fait partie des quinze lauréats de l'appel à projet Hybridation des formations d'enseignement supérieur lancé par le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation (MESRI). Il bénéficie d'un financement à hauteur d'un million d'euros. Sans aucune volonté de systématiser l'enseignement à distance, l'esprit du projet est d'être au plus près du terrain et des besoins des composantes, avec du soutien technique et pédagogique de proximité.

L'année a aussi été marquée par le débat sur la Loi de programmation de la recherche (LPR). Celui-ci a donné lieu à une séance exceptionnelle du Congrès de l'université en décembre 2020 pour échanger sur les enjeux et les grandes lignes de cette loi. Un peu plus tôt dans l'année, en octobre, la ministre Frédérique Vidal s'était déplacée à Strasbourg pour



notamment échanger avec les présidents, vice-présidents Recherche et directeurs d'unité de recherche des universités du Grand Est lors d'une visio-conférence plénière.

Avec les projets Strat'us et Opus, notre établissement est lauréat de deux appels dans le cadre du Programme d'investissements d'avenir : Intégration et développement des IdEx et I-site (Idées) et Structuration de la formation par la recherche dans les initiatives d'excellence (SFRI). Ces projets seront financés respectivement à hauteur de 20 et 7 millions d'euros.

Le projet Strat'us s'attachera à renforcer, au sein des Instituts thématiques interdisciplinaires (ITI), le continuum master-doctorat ancré au cœur des laboratoires. Le projet Opus vise à davantage structurer les relations de l'université avec son environnement - citoyens, société civile, monde socio-économique.

Le rendez-vous annuel des Rencontres économiques 2021 a su se réinventer le 10 mai dernier et a rassemblé pas loin de 800 personnes en numérique autour de la thématique : Des idées pour inspirer, innover, transformer. Cet événement montre une fois de plus la collaboration très active de l'université avec ses partenaires institutionnels, collaboration qui s'est également traduite par sa participation à la création de l'Agence locale du climat de Strasbourg dans la même période.

Sur le plan du développement durable, grâce au plan national France Relance, avec près de 7,7 millions d'euros d'investissements, l'Université de Strasbourg a pu engager rapidement les opérations de meilleure gestion de l'énergie, qu'elle avait soumises en réponse à l'appel à projets du gouvernement. A noter qu'en incluant le Crous de Strasbourg, le montant de cet investissement France Relance atteint les

18 millions d'euros.

Par ailleurs, dans le sillage de la réglementation nationale, l'université a adopté son plan d'action relatif à l'égalité professionnelle, source d'amélioration pour tous. Son élaboration a été conduite par la mission Egalité-Parité, en lien étroit avec la Direction des ressources humaines, puisque les thématiques concernées touchent aussi bien aux questions de rémunération que de recrutement, d'évolution de carrière ou d'articulation entre vies professionnelle et personnelle.

Pour conclure, il m'importe de souligner que toutes les réalisations, les succès, les défis relevés que ce document met en lumière m'inspirent de l'admiration mais aussi, et tout autant, de la gratitude pour tous les enseignants-chercheurs, les personnels administratifs et techniques, les étudiants, qui font de notre université, leur université, une œuvre collective et enthousiasmante.

**Michel Deneken**

Président de l'Université de Strasbourg



**1 –**

## **Formation**

## **et vie**

## **universitaire**

Cette année universitaire 2020-2021 a été marquée par plusieurs périodes de confinement et donc une présence intermittente des étudiants sur les différents campus. Pour les aider à « passer ce cap » difficile de la crise sanitaire et son impact économique sur leur vie, l'université et ses partenaires se sont organisés pour mettre en place des dispositifs de solidarité, d'accompagnement à la réussite, de soutien psychologique, d'adaptation des modalités d'étude et d'examen. Une manière de réaffirmer la position centrale des étudiants à l'université.

## **Le défi des nouvelles pédagogies hybrides**

—  
En bien ou en mal, la crise sanitaire a bouleversé les modalités d'enseignement. Élaboré à partir du bilan de l'expérience du printemps 2020, le projet Déphy (pour Développer des pédagogies hybrides et durables) de l'Unistra a fait partie, à l'été 2020, des quinze lauréats de l'appel à projet Hybridation des formations d'enseignement supérieur lancé par le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation.

**Déphy répond à plusieurs problématiques : fracture numérique et cognitive, décrochage des étudiants trop éloignés des études, difficulté à mettre en œuvre les apprentissages**

**par l'expérience, freins à la professionnalisation et à l'insertion professionnelle**

ou encore le besoin d'équipement et de soutien pour réaliser des modules pédagogiques scénarisés dans tous les contextes de formation.

Sur le terrain, six personnes ont rejoint les équipes du pôle Appui par le numérique de l'Institut de développement et d'innovation pédagogiques (Idip), réparties dans les domaines Droit, économie, gestion ; Sciences et technologies ; Arts, lettres, langues et Sciences humaines et sociales. Ils accompagnent notamment les enseignants-chercheurs dans la création de ressources pédagogiques numériques comme des capsules vidéo, des podcasts, des présentations interactives. Objectif : scénariser différemment les cours, sans en réduire la qualité. Le projet bénéficie d'un soutien d'un million d'euros de l'Agence nationale de la recherche (ANR) au titre du Programme d'investissements d'avenir. L'Idip pilote et coordonne les actions, en collaboration avec la Direction du numérique et les composantes.

—

## L'enseignement virtuel primé

—  
Les premiers échanges entre l'Austin Community College (ACC), au Texas, et la Faculté des langues de l'Unistra remontent à 2017. En 2020, Covid oblige, le projet prend une nouvelle tournure : la Faculté des langues et l'ACC répondent à l'appel à projet Transition vers les échanges virtuels lancé par la French-American Cultural Exchange in Education and the Arts Foundation et sont sélectionnés.

Le programme présentiel et mensuel du mois de juin s'est transformé en un cours en distanciel à raison d'une heure par semaine pendant tout un semestre. Grâce à l'outil de visioconférence Zoom, 17 étudiants de l'ACC et autant de l'Unistra suivent le même cours : histoire politique des États-Unis, le président, le congrès, les grands discours de Martin Luther King... comme un TD très interactif avec beaucoup d'expression orale. L'expérience doit être renouvelée, toujours en distanciel et ne demande qu'à être dupliquée pour d'autres cours de langue : allemand, italien, espagnol... Avant, pourquoi pas, d'imaginer des accords d'échange entre enseignants et étudiants...  
—

## Une plateforme solidaire pour aider les étudiants

—  
Dès le début de la crise sanitaire, les étudiants ont pu bénéficier de l'aide alimentaire proposée par un réseau d'associations et de bénévoles. Afin de réduire la pression pesant sur ces associations et de répondre à l'élan de solidarité des habitants sensibles aux difficultés des étudiants, la Ville et l'Eurométropole de Strasbourg ont lancé la plateforme [entraide.strasbourg.eu](https://entraide.strasbourg.eu). Cette plateforme d'entraide a permis de mettre en relation les étudiants en difficulté avec des particuliers, restaurants, entreprises ou associations proposant leur solidarité. En quelques clics, les habitants de l'agglomération postaient une annonce détaillant la nature de l'aide proposée : dons de plats cuisinés ou de produits alimentaires, paniers de courses... Chacun pouvait contribuer à hauteur de ses moyens et de ses possibilités. Les étudiants intéressés par l'annonce y répondaient ensuite simplement et arrangeaient les détails du retrait du don avec les donateurs. Une semaine après le lancement de la plateforme, près de 80 personnes avaient déjà posté une annonce proposant leur aide.  
—

## Favoriser le bien-être et l'apprentissage des étudiants grâce au projet CENTRé



Le projet Centrage réussite étudiante (CENTRé) a pour objectif l'augmentation du bien-être et des capacités d'apprentissage des étudiants, grâce à des techniques de réduction du stress, de renforcement de l'efficacité personnelle ou encore de lutte contre l'éclatement attentionnel. Développé depuis plusieurs années par un groupe de sept enseignants-chercheurs issus de diverses composantes, avec l'aide de nombreux services associés, le projet s'est →

déployé au cours de l'année 2020-2021, et a vocation à s'ouvrir au public étudiant à partir du semestre 1 de l'année 2021-2022. Des groupes de travaux pratiques ont déjà été mis en place auprès d'étudiants en L1 et ont reçu un accueil très favorable. L'objectif est d'accompagner les enseignants de l'université à mettre en œuvre, au début de chacun de leurs cours, une à deux minutes de centrage avec leurs étudiants.

Des interventions ont également été organisées auprès des personnels : des tables-rondes, des ateliers et une conférence inaugurale le lundi 18 janvier 2020.

Le sérieux et l'ambition de cette initiative ont été salués par l'obtention d'un financement Initiative d'excellence (IdEx) Formation Structuration 2020. Le projet CENTRé bénéficiera, également, tout au long des deux années de son déploiement, d'une analyse de ses effets par une étudiante en master Psychologie sociale du travail et des organisations.





**Camille Schwartz**  
**Étudiante à la Faculté de psychologie**

—

*Répare (Raccrochage des étudiants par les étudiants) est un dispositif national mis en place pendant la crise de la Covid pour aider les étudiants en décrochage, notamment en raison de leur isolement social. En Fac de psycho nous étions une trentaine de tuteurs. Nous rencontrions les personnes en distanciel ou en présentiel : nous discutons avec elles de leur quotidien, nous leur donnions des astuces ou des idées de choses à faire afin de rompre leur isolement. Le tutorat pouvait aussi prendre une forme plus pédagogique sous forme de séances individuelles ou en groupe pour aider les étudiants sur des cours que nous avions déjà validés l'année précédente. Nous avons aussi des rencontres plus ludiques autour de jeux de société, de promenades, de découvertes...*

*J'avais signé un contrat avec l'université par lequel je m'engageais pour dix heures par semaine mais je dépassais très souvent en fonction des sollicitations des étudiants. J'ai suivi douze étudiant(e)s : cinq qui*

*souhaitaient juste maintenir un lien avec*

→

*quelqu'un puisque tous les cours étaient à distance et sept pour un soutien pédagogique. Pour ces derniers, je revoyais ce qui avait été vu en cours ou je leur posais des questions d'examen.*

*Le meilleur conseil que j'ai pu leur donner, c'était de constituer des groupes de travail : je les ai fait se rencontrer afin qu'ils étudient ensemble. Quelquefois selon leur situation ou leurs questions, je les redirigeais vers un psy ou vers le service des bourses par exemple. Laure Razon, une de nos enseignantes, nous a accompagnés tout au long du dispositif. Les étudiants étaient très reconnaissants, ils attendaient le moment où nous nous rencontrions. Et, finalement, ils ont presque tous validé leur année, alors que certains avaient rencontré des difficultés au premier semestre.*

↳))

—

## Une seule Faculté de médecine, maïeutique et sciences de la santé



La Faculté de médecine, maïeutique et sciences de la santé a été officiellement créée le 1<sup>er</sup> septembre 2020. Médecine, orthophonie, orthoptie, élèves infirmiers, sages-femmes... le rapprochement de toutes les formations aux métiers médicaux et paramédicaux concerne 21 écoles et instituts. Leur intégration est désormais complète pour certains, comme l'École de sages-femmes, tandis que d'autres conservent leur personnalité juridique, comme l'Institut des kinésithérapeutes et l'Institut des soins infirmiers.

Cette réforme a été menée de front avec celle des études de santé. La première promotion de la nouvelle licence Sciences pour la santé, imaginée par l'Unistra, a fait sa rentrée en septembre.

Par ailleurs, la réforme du deuxième cycle a été poursuivie avec la modification des Épreuves classantes nationales (ECN), complétées par des mises en situation clinique. Idem pour la réforme du

→

troisième cycle. Afin d'accompagner ces importants changements, plusieurs postes ont été créés au sein de la faculté, soutenus par des financements de l'État, de la Région et de l'Agence régionale de santé (ARS).

—

## Un nouveau parcours pour former à la science des données

—

Quel que soit le secteur d'activité, le besoin de compétences en matière de gestion et d'analyse de données est en pleine émergence. Afin d'y répondre, la Faculté des sciences économiques et de gestion de l'Université de Strasbourg a lancé un parcours Data science pour l'économie et l'entreprise du futur (DS2E) grâce au mécénat de deux entreprises :

le Crédit Agricole Alsace Vosges et Mazars.

L'engagement de ces deux mécènes de choix est un argument supplémentaire pour convaincre d'autres professionnels de venir transmettre leur expérience aux futurs diplômés. Ce parcours vise à former des étudiants à la science des données dans le domaine de l'économie et de la gestion pour répondre aux besoins de l'industrie 4.0.

Une première promotion d'une trentaine d'étudiants en master 1 et une quinzaine en master 2, avec la possibilité de suivre cette formation en alternance, a été formée et sensibilisée au rôle des données dans notre société afin d'en comprendre les enjeux, les opportunités mais aussi d'appréhender les limites de la transformation numérique.

→

Résolument tourné vers l'industrie, ce parcours offre aux étudiants l'opportunité de tisser des liens avec les entreprises qui le soutiennent afin de favoriser leur insertion professionnelle.

–

### **Réforme du master Meef**

–

Dans le cadre de la réforme en cours de la formation initiale des enseignants, l'Inspé de l'académie de Strasbourg a engagé un processus de renouvellement de son offre de formation correspondant à la mise en œuvre du nouvel arrêté fixant le cadre national des formations dispensées au sein des masters Métiers de l'enseignement, de l'éducation et de la formation (Meef). Cette réforme a amené à repenser les maquettes de formation par chaque Inspé dans le but d'homogénéiser les formations sur l'ensemble du territoire. La rédaction des maquettes se fait dans le cadre de l'autonomie des universités mais est soumise à un très fort cadrage par le ministère de l'Éducation nationale. Ainsi, l'année de M1 est pensée comme une année destinée à outiller les étudiants disciplinairement et scientifiquement, en vue de l'exercice en responsabilité en M2. En fin de M1, l'étudiant doit donc connaître l'environnement institutionnel et disposer des éléments de base pour prendre en main une classe et/ou s'engager en tant qu'acteur de la vie scolaire de l'établissement.

Avec la réforme, les étudiants n'ont plus

→

la possibilité de passer les concours en M1 comme cela était possible jusqu'alors. L'année de M2 se fait en alternance pour les uns avec un tiers-temps en responsabilité en établissement, sous tutelle d'un enseignant titulaire pour les autres, menant à un concours rénové en fin de master 2.

De nouvelles épreuves écrites et orales des concours d'enseignant ou de conseiller principal d'éducation sont proposées. Les nouvelles maquettes s'appliquent depuis septembre 2021 et les nouveaux concours entrent en vigueur à la session 2022.

–

## **Des classes prépas ouvertes sur l'université**

—  
Certains bacheliers sont attirés par des formations de classes préparatoires tout en souhaitant davantage d'ouverture pluridisciplinaire. Afin de répondre à ces sollicitations, l'Unistra, avec quelques autres universités, expérimente le Cycle pluridisciplinaire d'études supérieures (CPES). Le cursus de trois ans sera sanctionné par une licence mention Sciences et société, avec une spécialisation progressive et une ouverture internationale et, à terme, un accès possible à des masters. Cette universitarisation progressive est basée sur un tronc commun : mathématiques, informatique, français, philosophie, langues, sciences économiques, juridiques et sociales, avec un choix d'options pour l'étudiant. En première année, l'enseignement est assuré à 70 % par des enseignants des classes préparatoires du lycée et 30 % par l'université ; en deuxième année, à part égale ; et, en troisième année, à 100 % par l'université. Dès la deuxième année, l'adossement à la recherche se développe, et au sixième semestre un échange international est prévu. 30 à 40 % des étudiants sont des boursiers.

—

## **Lancement du projet Noria :**

### **Nouvelle approche pour l'orientation post-bac en Alsace**

—  
Les neuf actions du projet Noria, porté par l'Université de Strasbourg, ont été présentées le 20 mai 2021 en présence du président de l'Université de Strasbourg Michel Deneken, de la rectrice déléguée pour l'Enseignement supérieur, la Recherche et l'Innovation, Fabienne Blaise, et de la rectrice de l'académie de Strasbourg, Élisabeth Laporte. Le projet a pour ambition d'accompagner les parcours d'orientation et d'études réussis de tous, notamment des publics les plus éloignés des études. Le moyen : neuf actions de proximité, d'expériences vécues et partagées, où se mêlent présentiel et numérique. D'une durée de dix ans, le projet d'un budget total de 4,1 millions d'euros, est soutenu et financé par l'État dans le cadre de l'action Territoires d'innovation pédagogique du Programme d'investissements d'avenir (volet 3), opéré par la Caisse des dépôts.

—

Les rendez-vous

de l'**orientation** en chiffres

90

000

connexions

Lors des Journées des universités et des formations post-bac en ligne, 90 000 connexions ont été enregistrées. À titre de comparaison, 25 000 visiteurs avaient fait le déplacement en 2020 lors de la tenue de l'événement en présentiel au Palais de la musique et des congrès de Strasbourg. Un succès insufflé par un partenariat avec L'Étudiant. Un format sur lequel l'université et ses partenaires vont capitaliser pour les prochaines éditions de cet événement incontournable de l'orientation pour les lycéens.

—





## **1 | Sport et confinement**

—

Dès le deuxième confinement, plusieurs dispositifs ont été proposés par l'université pour permettre aux personnels et aux étudiants de se maintenir en forme à la maison.

Le Service des sports a créé un espace dédié sur l'Environnement numérique et social de travail (Ernest) mettant à disposition des tutoriels pédagogiques (entretien des skis, sécurité en escalade, illustrations techniques en basket) et des séances de pratiques physiques dans différentes activités sportives, pour tous les niveaux : préparation physique, fitness et bien-être, danses de couple. Organisés par le Crous, en partenariat avec les Studierendengeräte de Karlsruhe et Freiburg dans le cadre d'Eucor - Le Campus européen, des ateliers sportifs franco-allemands en ligne, d'une trentaine de minutes, ont également été proposés. L'occasion d'apprendre l'allemand tout en se musclant.

## **2 | Le Premier ministre au chevet des étudiants strasbourgeois**

—

A l'occasion d'un déplacement en Alsace, samedi 23 janvier 2021, le Premier ministre Jean Castex est allé à la rencontre d'étudiants strasbourgeois, particulièrement touchés par la crise sanitaire, tant financièrement que psychologiquement. Cette rencontre s'est déroulée dans deux lieux symboliques : d'abord l'épicerie sociale et solidaire AGORAé, puis au restaurant universitaire de la Gallia, où étaient organisées pendant la crise des distributions alimentaires à destination des étudiants, orchestrées par l'Afges et comptabilisant en moyenne un millier de bénéficiaires.

—





## **1 & 2 | L'Université de Strasbourg, l'ENA et Sciences Po Strasbourg signent une convention-cadre**

—

Le 23 avril 2021, Sciences Po Strasbourg (école de l'Université de Strasbourg) et l'École nationale d'administration (ENA) ont signé une convention biennale (2020-2022) pour la préparation d'étudiants aux concours de la haute fonction publique. Ce partenariat prévoit notamment une collaboration pédagogique dans le cadre d'une classe préparatoire intégrée de l'ENA, ainsi qu'un soutien de l'ENA à la classe préparatoire aux concours de la haute fonction publique de Sciences Po Strasbourg. Cette collaboration souligne la volonté des trois institutions de favoriser la démocratisation et la diversification des recrutements dans la haute fonction publique.

—

2 –

## Recherche et valorisation

Plus que jamais dans cette période de pandémie, le caractère stratégique de la recherche pour la société toute entière est apparue de manière éclatante. Sur le site strasbourgeois, de nombreux chercheurs se sont mobilisés pour travailler sur la Covid-19 et ses conséquences (confinement, deuil...). Une approche bien sûr médicale ou biomédicale, mais aussi mathématique ou psychologique.

Comme chaque année, les chercheurs du site ont reçu leur moisson de prix.

## **Covid-19, la recherche se mobilise**

—

Psychologie, éthique, économie, histoire, virologie... depuis le début de la pandémie de Covid-19 différentes recherches dans des domaines variés sont menées à l'Université de Strasbourg. Florilège.

### Covid-EU : à l'affût du virus dans les eaux usées

Dans le cadre du projet Covid-EU financé par l'appel à projets Résilience, un consortium pluridisciplinaire de chercheurs strasbourgeois scrute depuis septembre 2020 la présence du SARS-CoV-2 dans les eaux usées de onze stations d'épuration alsaciennes. Objectif : mettre en œuvre un outil prédictif de surveillance de la dynamique de l'infection pour aider à la décision en matière de politique sanitaire régionale.

### Confinement alterné : une simulation mathématique donne la solution

L'épidémie pose des problèmes sanitaires, économiques et sociaux. Pour pallier ces problèmes, une étude basée sur des modèles mathématiques à laquelle participe Nava Schulmann, chercheuse au sein de l'équipe projet Mimesis de l'Institut national de recherche en sciences et technologies

→

du numérique (Inria), met en avant les avantages d'un confinement alterné. Et ce pour une efficacité égale au confinement de 2020.

### Confinement : quels souvenirs un an après ?

Un an jour pour jour après l'instauration du premier confinement, le 17 mars 2021, le projet de recherche Confinement, un an après : mémoires déconfinées est lancé. À travers une collecte de témoignages, d'objets... Cathy Blanc-Reibel et Jeanne Teboul, chercheuses au laboratoire Dynamiques européennes (Dynamie) souhaitent esquisser une photographie des traces laissées par cette période inédite.



### Covideuil : quelle place pour le deuil en période d'épidémie ?

Spécialiste du deuil et de la mort et directrice du Centre international des études sur la mort, Marie-Frédérique Bacqué s'intéresse, avec une dizaine de chercheurs de l'équipe d'accueil Subjectivité, lien social et modernité (Sulisom) qu'elle dirige, au vécu du deuil en période d'épidémie. Lancée le 1<sup>er</sup> février 2021, l'étude Covideuil bénéficie d'un financement de l'Agence nationale de la recherche pour un an.

→

### Les femmes plus résistantes à la Covid-19 ?

Les chiffres sur la Covid-19 indiquent que les hommes ont plus de risques de développer une forme sévère de la maladie. En avril 2020, Samira Fafi-Kremer, directrice de l'Institut de virologie de Strasbourg, pilote une étude en collaboration avec les cliniciens du CHU de Strasbourg et des équipes de l'Institut Pasteur.

Intitulée Serocov-HUS, elle montre que les femmes présentent une immunité plus longue que les hommes face au virus. Retrouvez tous les articles réalisés dans le cadre de la série Regards croisés de chercheurs sur la Covid-19 sur le site

[savoirs.unistra.fr](https://savoirs.unistra.fr)

—

### **L'impact de la crise sanitaire sur l'activité scientifique n'est pas encore mesurable**

–  
La pandémie de Covid-19 a été une onde de choc pour toute la société et toute l'activité universitaire. Les différents confinements de 2020 et 2021 ont provoqué des coups d'arrêts plus ou moins marqués de l'activité de la recherche.

L'impact de ces confinements n'est pas encore complètement mesurable fin 2021. À court terme, les principales conséquences ont porté sur la suspension de l'activité des doctorants, empêchés de travailler, et dont les contrats ont été prolongés, après le confinement, chaque fois que c'était possible. Le coup d'arrêt a aussi été plus marqué dans les laboratoires de sciences exactes, dont les activités sont plus difficilement télétravaillables.

Pour autant, fin 2020, on ne notait pas de chute du nombre de publications, ni de baisse des partenariats avec le monde de l'entreprise. Néanmoins, de nombreuses opérations de terrain ont dû être annulées ou reportées, ainsi que des enquêtes en sciences humaines et sociales, et des colloques.

→

Beaucoup d'enseignants-chercheurs ont également été très captés par le passage brutal en distanciel des activités d'enseignement, ce qui implique forcément des conséquences sur la production scientifique. De même que

## **les difficultés plus ou moins marquées de circulation des chercheurs et doctorants entre les pays impacteront certaines collaborations.**

En termes d'usage, il y aura aussi un avant et un après, avec le développement prévisible de colloques, rencontres, et soutenances en mode hybride.

–

## **La création de l'Institut Terre et environnement de Strasbourg**

–  
L'Institut Terre et environnement de Strasbourg (Ites) a vu le jour le 1<sup>er</sup> janvier 2021 à la suite de la fusion entre le Laboratoire d'hydrologie et de géochimie de Strasbourg (LHyGes) et l'Institut de physique du globe de Strasbourg (IPGS). L'Ites regroupe 210 membres dont 90 chercheurs et enseignants-chercheurs, 40 ingénieurs, techniciens et doctorants et 80 post-doctorants. Cette nouvelle unité mixte de recherche est placée sous les tutelles du CNRS, de l'Unistra, et de l'Enges et s'appuie sur les quatre piliers disciplinaires d'étude de la Terre et de son environnement de surface : hydrologie, géochimie, géologie et géophysique. Grâce à la mise en commun des outils numériques et techniques, et l'interdisciplinarité de la recherche, ce nouvel institut a vocation à consolider les collaborations entre chercheurs tout en renforçant l'innovation et la recherche de pointe. Les questionnements abordés dans ces travaux de recherche concernent notamment des enjeux sociétaux actuels, en apportant une meilleure connaissance des processus affectant notre environnement à de multiples échelles, qu'ils soient anthropiques (polluants, gestion des ressources, etc.) ou naturels (tectonique, géomagnétique, météorologique, climatique, etc.). Ces travaux ont vocation à être diffusés à la communauté scientifique, mais également à un public le plus large  
→

possible, c'est pourquoi le laboratoire est partenaire actif des structures muséales de l'École et observatoire des sciences de la Terre (Eost - Musée de sismologie, Musée de minéralogie, collections de paléontologie) et du Jardin des sciences de l'Unistra. L'Ites a pris ses quartiers dans un nouveau bâtiment au 5 rue René-Descartes, construit dans le cadre de l'Opération campus.

–

## **Le Japon distingue trois personnalités de l'Unistra**

–

Alain Beretz, ancien président de l'Université de Strasbourg ; Jules Hoffmann, lauréat du prix Nobel de physiologie-médecine 2011, membre de l'Institut d'études avancées de l'Université de Strasbourg (Usias) et membre de l'Académie française ; et Jean-Pierre Sauvage, lauréat du prix Nobel de chimie 2016, professeur émérite de l'Université de Strasbourg ont reçu des mains de Takeshi Akamatsu, consul général du Japon à Strasbourg, les insignes de l'ordre du Soleil levant. Décorations prestigieuses, les insignes de l'ordre du Soleil levant, Étoiles d'or et d'argent, ont été créées en 1875, par l'empereur Meiji, pour récompenser des mérites exceptionnels.

–



**Julien Masseron**

**Étudiant-entrepreneur**

—  
*Le projet Mercure porté par mon collègue Emilien Wilhelm propose de développer un système de cartographie par drone de la radioactivité environnementale d'un site. Le projet Mercure avait remporté le 3<sup>e</sup> prix du concours Docteurs-entrepreneurs, en 2018. L'intelligence artificielle que nous avons conçue, associée à des techniques de détection innovantes, permet des mesures à distance, avec une sensibilité et une fiabilité qui n'existent nulle part ailleurs.*

*Depuis le lycée, je suis passionné par la radioactivité. Après un bac scientifique, j'ai fait une licence et un master (parcours Physique des rayonnements, détecteurs, instrumentation et imagerie) en physique à l'Université de Strasbourg. J'ai fait mon stage de licence 3 à l'IPHC, sur la détection de rayonnements gamma. Ça a été la révélation !*

→

*J'étais passionné par le sujet, et j'ai recontacté l'équipe pour mon stage de master 1.*

*À l'époque, j'envisageais encore de faire une thèse, pour travailler ensuite dans l'industrie.*

*En parallèle de mon stage pour le projet Mercure, j'ai obtenu le statut d'étudiant-entrepreneur grâce au dispositif Etena de l'Université de Strasbourg. Cela m'a permis de garder le statut d'étudiant et les avantages associés, tout en me consacrant au projet de création d'une entreprise. À l'automne 2020, j'ai remporté un des 29 prix Pépîte, qui récompensent des profils prometteurs d'étudiant-entrepreneur dans toute la France.*

☞

—



# Les prix scientifiques 2020-2021



**Fariba Adelkhah, prix Irène-Joliot-Curie de la femme scientifique de l'année**

—  
Cette alumni de l'Université de Strasbourg, directrice de recherche à Sciences Po Paris, est retenue en Iran contre son gré depuis juin 2019. Elle a été désignée comme femme scientifique de l'année 2020 par le ministère de l'Enseignement supérieur de la Recherche et de l'Innovation.

Docteure en anthropologie sociale et ethnologie, spécialiste de l'anthropologie sociale et de l'anthropologie politique de l'Iran post-révolutionnaire, Fariba Adelkhah est directrice de recherche au Centre de recherches internationales (Ceri) de la Fondation nationale des sciences politiques (Sciences Po Paris). Ancienne étudiante de l'Université de Strasbourg, la chercheuse a été condamnée le 16 mai 2021 à six ans de prison pour « collusion contre la sûreté nationale et propagande contre le système ». Elle avait été arrêtée en juin 2019, ainsi que son collègue Roland Marchal, qui a été libéré en mars 2020. « *Une atteinte aux droits fondamentaux de la personne et au libre exercice du métier d'universitaire* » a estimé le Conseil d'administration de l'Unistra qui avait adopté une motion demandant la libération des deux chercheurs en décembre 2019.

## Talents CNRS 2021

–

Médaille de bronze :

**Esther Garel**, Unité mixte de recherche  
Archéologie et histoire ancienne :  
Méditerranée – Europe (Archimède)

**Nadège Vernet**, Institut de génétique et de  
biologie moléculaire et cellulaire (IGBMC)

## Les Espoirs de l'Université de Strasbourg 2021

–

**Nicolas Arbor**, Institut pluridisciplinaire  
Hubert-Curien (IPHC)

**Thomas Hureau**, Mitochondrie, stress  
oxydant et protection musculaire (MSP)

**Célia Lemaire**, Hommes et management en  
société (Humanis)

**Julia Putsche-Fischer**, Linguistique,  
langues, parole (Lilpa)

**Johannes Schachenmayer**, Institut de  
science et d'ingénierie supramoléculaires  
(Isis)

**Guillaume Sintès**, Approches  
contemporaines de la création et de la  
réflexion artistiques (Accra)

## European Research Council (ERC) 2020 :

### 6 lauréats

–

**Alessandro Aliprandi**, Institut de science  
et d'ingénierie supramoléculaires (Isis)

**Thomas Baumert**, Institut de recherche sur  
les maladies virales et hépatiques

**Damien Daval**, Institut Terre et  
environnement de Strasbourg (Ites)

**Alexandre Detappe**, Institut  
pluridisciplinaire Hubert-Curien (IPHC)

**Joseph Moran**, Institut de science et  
d'ingénierie supramoléculaires (Isis)



**Joanna Wencel-Delord**, Laboratoire  
d'innovation moléculaire et applications  
(Lima)

## Fellows Usias 2021 : 16 lauréats

–

**Marie Bizais-Lillig**, Groupe d'études  
orientales, slaves et néo-helléniques (GEO)

**Vladimir Dotsenko**, Institut de recherche  
mathématique avancée (Irma)

**Olaf Eisen**, Institut Terre et environnement  
de Strasbourg (Ites)

**Benoit Gall**, Institut pluridisciplinaire  
Hubert-Curien (IPHC)

**Angela Giangrande**, Institut de génétique  
et de biologie moléculaire et cellulaire  
(IGBMC)

**Sylvain Hugel**, Institut des neurosciences  
cellulaires et intégratives (Inci)

**Mickaël Labbé**, Centre de recherches en  
philosophie allemande et contemporaine  
(Crephac)

**Isabelle Marc**, Approches contemporaines  
de la création et de la réflexion artistiques  
(Accra)

**Christophe Michon**, Laboratoire  
d'innovation moléculaire et applications  
(Lima)

**Nacho Molina**, Institut de génétique et de  
biologie moléculaire et cellulaire (IGBMC)

**Tina Mukherjee**, Institut de génétique et de  
biologie moléculaire et cellulaire (IGBMC)

**Alexandru Oancea**, Institut de recherche  
mathématique avancée (Irma)

**Cuong Pham-Huu**, Institut de chimie et  
procédés pour l'énergie, l'environnement et  
la santé (Icpees)

**Todd Reeser**, Sociétés, acteurs,  
gouvernement en Europe (Sage)

**Claude Sauter**, Institut de biologie  
moléculaire et cellulaire (IBMC)

**Patrick Schultz**, Institut de génétique et de  
biologie moléculaire et cellulaire (IGBMC)

#### **Institut universitaire de France (IUF) 2021 :**

##### **7 lauréats**

–

**Yann Bugeaud**, Institut de recherche  
mathématique avancée (Irma)

**Vladimir Dotsenko**, Institut de recherche  
mathématique avancée (Irma)

**Bernard Doudin**, Institut de physique  
et chimie des matériaux de Strasbourg  
(IPCMS)

**Peter Faller**, Institut de chimie de  
Strasbourg (ICS)

**Michael Heap**, Institut Terre et  
environnement de Strasbourg (Ites)

**Joseph Moran**, Institut de science et  
d'ingénierie supramoléculaires (Isis)

**Yannick Privat**, Institut de recherche  
mathématique avancée (Irma)

# Prix de thèse de l'Université de Strasbourg

## **Prix de la Société des amis des universités de l'académie de Strasbourg (Sauas)**

–

**Vivien Lefebvre**, Laboratoire de recherche en gestion et économie (Large)

**Anaëlle Martin**, Centre d'études internationales et européennes (CEIE)

**Jean Quetier**, Centre de recherches en philosophie allemande et contemporaine (Crephac)

**Salima El Yakhlifi**, Biomatériaux et bioingénierie

**Lucie Martin**, Institut de recherche mathématique avancée (Irma)

**Guillaume Zante**, Institut pluridisciplinaire Hubert-Curien (IPHC)

**Farah Bouhedda**, Architecture et réactivité de l'ARN (ARN)

## **Prix de la Fondation Université de Strasbourg**

–

**Juliette Deloye**, Arts, civilisation et histoire de l'Europe (Arche)

**Sylvie Egloff**, Laboratoire de bioimagerie et pathologies (LBP)

**Béatriz German Falcon**, Institut de génétique et de biologie moléculaire et cellulaire (IGBMC)

## **Prix de la Commission de la recherche de l'Université de Strasbourg**

–

**Jérémy Begey**, Laboratoire des sciences de l'ingénieur, de l'informatique et de l'imagerie (ICube)

**Elisabete Cruz Da Silva**, Laboratoire de bioimagerie et pathologies (LBP)

**Emma Desgranges**, Architecture et réactivité de l'ARN (ARN)

**Marius Dorobantu**, Théologie catholique et sciences religieuses (TCSR)

**Anthony Lechner**, Chimie de la matière complexe (CMC)

**Simon Lo Vecchio**, Institut de génétique et de biologie moléculaire et cellulaire (IGBMC)

**Martin Quque**, Institut pluridisciplinaire Hubert-Curien (IPHC)

**Yacine-Xavier Tajri**, Sport et sciences sociales (E3S)

**Vishnu Vijayakumar**, Institut Charles-Sadron (ICS)

**Tom Vincent-Dospital**, Institut Terre et environnement de Strasbourg (Ites)

Une large **contribution**

**économique** des universités

de recherche françaises

**41,1**  
milliards d'euros

Une étude réalisée par le cabinet britannique Biggar Economics à la demande de l'association Udice<sup>1</sup> dont l'Université de Strasbourg fait partie, montre le haut niveau de contribution économique des universités de recherche françaises à l'économie du pays. Chaque euro investi dans le périmètre des universités de recherche a un impact de 4 €, tandis que chaque emploi direct génère trois emplois. Cela représente globalement 41,1 milliards d'euros de valeur ajoutée et près de 380 000 emplois en France.

---

1 Un groupe de dix grandes universités françaises œuvrant pour une recherche d'excellence, la performance de l'enseignement supérieur et le développement d'écosystèmes d'innovation attractifs.

**Programme**

Instituts Thématiques

Interdisciplinaires

**116,8**  
millions d'euros

L'enveloppe dédiée au programme ITI est fixée à 116,8 M€ sur une durée de huit ans (14,6 M€/an) auxquels se rajoutent les crédits déjà acquis par quatre Écoles universitaires de recherche (EUR), à hauteur de 2,6 M€/an. Cette enveloppe est constituée à hauteur de 73,2 M€ par les fonds libérés par les onze LabEx du site (67,2 %), de 20 M€ de financement du projet strat'us, lauréat de l'appel à projets SFRI en juillet 2020 (17,1 %). Le complément apporté par l'IdEx est de 23,6 M€ (20,2 %).



## **1 | Construction d'une politique scientifique partagée**

—

Lundi 23 novembre 2020 à Strasbourg, Antoine Petit, président-directeur général du CNRS et Michel Deneken, président de l'Université de Strasbourg ont signé une convention quinquennale de partenariat. Cette convention a pour objectif de préciser les éléments de la politique scientifique partagée entre le CNRS et l'Université de Strasbourg sur laquelle s'appuie leur partenariat, notamment le co-pilotage des unités de recherche, et sa mise en œuvre opérationnelle.

—

## **2 | La finale régionale de Ma thèse en 180 secondes sacre deux gagnants**

—

C'est face caméra que les dix doctorants finalistes du concours se sont mesurés le 18 mars 2021. Seul le jury était présent dans la salle, 600 spectateurs suivant les prestations des candidats depuis la chaîne Youtube du Jardin des sciences de l'Université de Strasbourg. Inès Jorge du laboratoire ICube gagne le 1<sup>er</sup> prix du jury et François Claeys de l'Institut pluridisciplinaire Hubert-Curien remporte le 2<sup>e</sup> prix du jury et le prix des internautes. Inès Jorge travaille à l'amélioration des performances des batteries à l'aide de l'intelligence artificielle ; François Claeys étudie les propriétés fondamentales de noyaux atomiques, constituant du combustible innovant pour les réacteurs nucléaires de prochaine génération.

—



## 3 –

# Europe et relations internationales

Si l'Université de Strasbourg continue de faire vivre sa relation historiquement privilégiée avec ses partenaires du Rhin supérieur, l'année universitaire 2020-2021 aura marqué la concrétisation de la nouvelle alliance européenne Epicur, qui la lie à huit universités européennes du nord au sud de l'Europe. Les deux principaux axes de développement de l'alliance sont : l'action pour le multilinguisme dans l'enseignement supérieur en Europe et l'invention de nouvelles formes de mobilité.

## Epicur, quelles évolutions ?

—  
L'alliance universitaire Epicur, pilotée par l'Université de Strasbourg, a connu plusieurs évolutions importantes depuis sa création. Epicur se développe autour de deux axes principaux. D'une part, l'alliance se positionne comme un acteur majeur du multilinguisme au niveau des alliances européennes et dans l'enseignement supérieur européen et favorise l'apprentissage des langues européennes. Après avoir fait signer par l'ensemble des universités membres une déclaration sur son engagement en faveur du multilinguisme, l'alliance a publié un document cadre de référence sur la politique linguistique au sein des établissements. Par ailleurs, des cours de langues et de culture en langues slaves, nordiques, scandinaves et grec moderne sont proposés à l'ensemble des étudiants des huit universités. D'autre part, Epicur propose de nouvelles formes de mobilité à l'ensemble des membres de la communauté universitaire afin d'y ajouter une dimension européenne.  
→

Une mobilité innovante et hybride rendue possible grâce à la création du campus virtuel : une plateforme<sup>1</sup> développée en interne avec un an d'avance sur le calendrier prévisionnel permet de se connecter avec ses identifiants pour s'inscrire aux différents programmes, suivre des cours et accéder à des ressources proposées par les huit universités. 138 étudiants ont participé à des cours au printemps 2021 et plus de 350 étudiants au cours du semestre d'hiver 2021. Dans l'offre de formation, Epicur développe un programme de Liberal Arts & Sciences, avec plus d'une trentaine de cours sur les identités européennes et le développement durable. Une formation entrepreneuriale a aussi été lancée à destination des étudiants de master.

Du 9 au 11 décembre 2020, le premier forum de l'alliance Epicur a été organisé par l'Institut technologique de Karlsruhe (KIT). L'occasion de célébrer, en ligne, le premier anniversaire d'Epicur et d'ancrer son ouverture européenne et interdisciplinaire, par le biais de visites virtuelles de start-up, des tables rondes innovantes, des conférences et d'ateliers.

→

---

1 Le campus Epicur (European Partnership for an Innovative Campus Unifying Regions) comprend trois niveaux : un cadre de coopération commun qui assure les fondements juridiques des différents formats de mobilité, un secrétariat en ligne pour la gestion des admissions et de la mobilité et un espace pour l'enseignement des cours par le biais d'un système de gestion commun.

Enfin, en janvier 2021 le projet Epicur-Research a vu le jour, financé par le programme Horizon 2020 de la Commission européenne. L'objectif est de créer un agenda commun de la recherche aux huit universités et de mettre en place de nouveaux types de collaborations en matière de recherche au niveau européen, à destination des chercheurs en début de carrière.



### Un renforcement de la mobilité et du rayonnement de l'Université de Strasbourg dans le monde

—

Afin de renforcer la coopération internationale de l'Université de Strasbourg et encourager plus fortement la mobilité, des programmes, événements et réseaux ont été mis en place, comme par exemple des programmes courts sur mesure en anglais et français. Ils participent non seulement au renforcement de la coopération internationale de l'université, à la diffusion de la culture française mais aussi et surtout à la connaissance de l'Europe, de ses institutions et de son fonctionnement. En janvier 2020, le programme court organisé par la Direction des relations internationales pour l'Université Korea a permis à 20 étudiants coréens de découvrir, en distanciel du fait de la crise sanitaire, la France et l'Europe au travers d'enseignements disciplinaires, d'ateliers de découverte de la langue française à l'Institut international d'études françaises (IIEF), de parrainage avec des étudiants strasbourgeois et de visites des institutions européennes. Par ailleurs, le développement du modèle de programmes hors les murs se poursuit. Ils permettent la réalisation de formations accréditées par l'Université de Strasbourg chez les partenaires internationaux, et impliquent désormais dix composantes de l'université chez huit partenaires (Algérie, Chine, Maroc, Grèce, Azerbaïdjan, Italie, Ukraine, Vietnam). Ils contribuent ainsi →

à la valorisation du savoir-faire et de l'expertise de l'université tout en offrant une opportunité de poursuite d'études ou d'activités de recherche à l'Université de Strasbourg pour les meilleurs étudiants et de mobilité pour étude ou stage des étudiants chez les partenaires.

–

### **Anime, un réseau basé sur des valeurs partagées**

–

Le nouveau réseau Anime (réseau académique pour l'inclusion, le multilinguisme et l'excellence) porté par la vice-présidente Europe et relations internationales, Irini Tsamadou-Jacobberger, est le fruit d'interactions entre les relations interpersonnelles, le travail en réseau et la stratégie globale de l'Université de Strasbourg. Il réunit onze établissements pluridisciplinaires et internationaux qui partagent les valeurs de l'Unistra, afin de restructurer une nouvelle réflexion. Tous mettent en avant le plurilinguisme, qui prône la diversité culturelle et défendent l'ouverture à la société ainsi que « l'excellence inclusive ».

Plusieurs rencontres en ligne organisées sous la forme d'ateliers thématiques, sur le plurilinguisme et l'ouverture à la langue française, sur la pluridisciplinarité et l'interdisciplinarité et aussi sur la façon dont les universités vivent l'ouverture à la société ont été réalisées au cours de l'année. Ce travail a permis de définir les domaines

→

de formation et de recherche sur lesquels avoir des actions, déterminer une politique linguistique et travailler sur l'inclusion au travers d'une charte.

Les membres du réseau Anime :

Bar Ilan University (Israël), Babes-Bolyai University (Roumanie), University of Ghana (Ghana), The Hebrew University of Jerusalem (Israël), National University of Cordoba (Argentine), Université de Ngaoundéré (Cameroun), Palacky University Olomouc (République tchèque), University of São Paulo (Brésil), Kliment Ohridski University (Bulgarie), Stellenbosch University (Afrique du Sud), Université de Strasbourg (France).

–

### **Une brochure multilingue pour expliquer les relations internationales à l'Université de Strasbourg**

–

En septembre 2020, une brochure présentant la politique des relations internationales de l'Université de Strasbourg a été éditée au format papier et numérique pour une meilleure diffusion auprès de la communauté universitaire et des partenaires. Ce document multilingue (français, anglais et allemand) illustre et témoigne de l'identité internationale de l'Université de Strasbourg. Ainsi, la stratégie internationale de l'université, qui contribue à la mise en œuvre de deux de ses six missions fondamentales (la participation à la construction de l'espace

→

européen de l'enseignement supérieur et le développement de la coopération internationale) est présentée au travers de données factuelles, d'actions engagées et de témoignages de la communauté universitaire.

### **Des étudiants à la Conférence sur l'avenir de l'Europe**

—

À l'occasion de la Journée de l'Europe, le 9 mai 2021, le Parlement européen a accueilli la Conférence sur l'avenir de l'Europe. L'objectif de cette consultation publique sur l'Europe de l'après Covid-19 était de permettre à tous les citoyens européens de se prononcer sur le projet européen et de façonner plus activement l'Union européenne. Vingt-cinq étudiants issus de différents pays d'Europe, et ayant comme point commun d'avoir réalisé un échange Erasmus+, depuis ou à l'Université de Strasbourg ont été invités à assister à l'événement. Contactés par la Direction des relations internationales, ils étaient les seuls à pouvoir assister à l'événement dans le parlement avec les

→

des restrictions sanitaires. On comptait parmi les intervenants : Emmanuel Macron, président de la République française ; le Premier ministre portugais Antonio Costa, alors président du Conseil européen ; David Sassoli, président du Parlement européen, et Ursula von der Leyen, présidente de la Commission européenne. Les étudiants ont pu assister aux conférences dans l'hémicycle du parlement, ils ont également rencontré Ursula Van Der Leyen, et discuté avec elle pendant 25 minutes de différents sujets, comme les questions d'écologie, l'égalité réelle entre femmes et hommes, les échanges entre les pays, la crise migratoire et le coronavirus.



—

## Une première journée franco-allemande des personnels

—  
Le 22 janvier 2021, la Direction des relations internationales (DRI) organisait une journée franco-allemande des personnels. L'occasion de célébrer l'amitié franco-allemande<sup>1</sup> en encourageant les personnels à enrichir leurs parcours par une expérience outre-Rhin. Donner l'envie de découvrir d'autres coutumes, d'autres habitudes de travail ou une autre langue en franchissant le Rhin et surmonter préjugés ou appréhensions ; tels étaient les objectifs de cette première journée franco-allemande des personnels organisée dans le cadre de la Semaine franco-allemande. Lors d'une matinée en ligne et interactive, se sont succédés partages d'expériences professionnelles et animations linguistiques et culturelles. L'Allemagne est un partenaire privilégié de l'Unistra.

→

---

1 Le 22 janvier est chaque année l'occasion de célébrer l'amitié franco-allemande. Cette date symbolique a été choisie en 2003, lors du 40<sup>e</sup> anniversaire du Traité de l'Élysée qui a scellé la réconciliation entre la France et l'Allemagne.

**L'établissement encourage les échanges d'étudiants, d'enseignants, de chercheurs et de personnels avec ses partenaires outre-Rhin. Cette journée franco-allemande était l'occasion de rappeler les nombreuses opportunités de mobilité, y compris pour les personnels administratifs.**

→

Elle a également permis de lancer Les rendez-vous Strasbourg-Hamburg, des espaces d'échanges professionnels entre les personnels des universités des deux villes.

–

### **Un nouveau programme doctoral franco-allemand sur la biologie structurale**

–

À partir de janvier 2022, l'Université franco-allemande (UFA) financera pendant quatre ans un nouveau programme doctoral franco-allemand (biologie intégrative des infections et des maladies), mené par des chercheurs des universités de Hambourg et de Strasbourg. Son objectif est de fournir un programme de formation structuré axé sur la compréhension moléculaire de la biologie des infections et des maladies, en appliquant des outils biophysiques complémentaires pour étudier la biologie des systèmes cellulaires, moléculaires et structuraux. Ces projets de recherche, issus de la recherche fondamentale, visent à mieux comprendre et donc à combattre les infections.

–

### **Un programme doctoral trinational contre la Covid-19**

–

La Commission européenne a retenu le programme doctoral trinational EURIdoc (Eucor Upper Rhine Immunology doctoral programme). Porté par Eucor – Le Campus européen, il est mené par les universités de Bâle, Fribourg-en-Brigau, Strasbourg, l'Institut technologique de Karlsruhe et l'Hôpital universitaire de Fribourg-en-Brigau. Il est prévu pour durer cinq ans, avec un budget total de 6,8 millions d'euros dont 3 millions d'euros apportés par la Commission européenne. Les principales thématiques de recherche d'EURIdoc sont l'hématopoïèse, le développement du système immunitaire, l'immunité innée et adaptative ainsi que certaines maladies immunitaires. Le projet porte également sur le problème immunologique le plus urgent de notre époque, la Covid-19, et prévoit, entre autres, de développer de nouvelles thérapies contre le SARS-CoV-2. À long terme, les applications développées par les 28 jeunes scientifiques du programme pourraient permettre de déboucher sur de nouveaux médicaments, vaccins ou thérapies, par exemple contre le cancer, les maladies virales ou auto-immunes. Avec quatre hôpitaux et dix partenaires industriels impliqués, les doctorants pourront effectuer des séjours de recherche dans des laboratoires académiques, ou des entreprises.

–



**Valeria Papa**

**Étudiante en master Médiation linguistique**

—

*Après une licence en langue et culture étrangère français et arabe, j'ai voulu passer mon master à Strasbourg. Mais, à cause de la Covid-19, j'ai dû rester chez moi, en Sicile, et suivre tous les cours en distanciel entre les mois de janvier et de mai. Mais après tout, les étudiants strasbourgeois suivaient eux aussi les cours en distanciel. Grâce au dispositif de tutorat international, j'ai pu participer à de nombreuses activités et j'ai fait connaissance avec beaucoup d'étudiants étrangers et français y compris d'autres facultés. Cela m'a aussi permis de mieux faire connaissance avec le fonctionnement de l'université. Mon parrain était vraiment très disponible, nous avons beaucoup échangé ensemble et nous continuons d'échanger. Il est étudiant en russe. Il m'a aussi beaucoup aidé à améliorer mon français, même si nous étions éloignés l'un de l'autre. En plus, comme il était lui aussi en langues, il a pu me donner des conseils très utiles pour les examens et pour la rédaction de mon mémoire. J'ai beaucoup apprécié cette expérience. Maintenant, je n'ai qu'une envie : pouvoir venir à Strasbourg, pourquoi pas pour y travailler.*

«1»



## 4 –

# Insertion professionnelle et monde économique

L'une des missions de l'université est de favoriser les échanges avec le monde socio-économique et de faire émerger des collaborations avec les entreprises. Cela concerne à la fois l'emploi des diplômés, les collaborations des chercheurs académiques avec les entreprises, le développement du recours aux expertises universitaires, la recherche de fonds via les fondations, etc. À cet égard, au premier semestre 2021, on peut saluer une mobilisation exceptionnelle de l'université et de ses partenaires pour trouver aux étudiants le précieux stage leur permettant de valider leur année.

## Un nouvel outil pour améliorer le lien formation-emploi

—

L'action 2.5 du projet Dune-Eole<sup>1</sup> porté par l'Université de Strasbourg, est arrivée à son terme en janvier 2021. Elle a donné naissance à Réunis, un nouvel outil d'insertion professionnelle pour les étudiants et les entreprises. Les étudiants ont parfois du mal à se projeter sur le marché du travail et les entreprises, de leur côté, peuvent peiner à identifier les formations en lien avec les métiers qu'elles proposent. C'est à partir de ce constat que la plateforme Réunis (Relations entreprises-université) a vu le jour, afin d'établir le lien entre formations, métiers, et recherche d'emploi. À destination des étudiants, des lycéens et des entreprises, cet outil intègre l'ensemble de l'offre de formation en alternance de l'université, soit plus d'une centaine de diplômes proposés

→

par 19 composantes. En se connectant sur [reunis.unistra.fr](https://reunis.unistra.fr), l'entreprise saisit son domaine professionnel et les métiers qui y sont associés.

L'outil propose ensuite les formations qui correspondent à son besoin. L'entreprise peut alors déposer directement une offre en alternance, qui sera diffusée sur la plateforme du réseau Alumni. De son côté, l'étudiant ou le lycéen prend sa formation comme point de départ pour identifier clairement les compétences qui y sont liées et les métiers correspondants par secteur. Là aussi, un lien direct est proposé avec des offres en alternance.

—

---

1 Débuté en 2017, le projet Dune-Eole était porté par les universités de Strasbourg, de Lorraine, de Reims Champagne-Ardenne, de Haute-Alsace ; l'École nationale supérieure d'architecture de Nancy ; l'École nationale supérieure d'architecture de Strasbourg et l'Université numérique ingénierie et technologie. Il bénéficiait d'une aide de l'État gérée par l'Agence nationale de la recherche au titre du Programme d'investissements d'avenir.



**Danielle Dambach**

**Vice-présidente de l'Eurométropole de Strasbourg & présidente de l'Agence du climat**

—  
*Le nom exact de l'agence, créée le 24 mars 2021 par une décision à l'unanimité de l'Eurométropole, est Agence du climat, le guichet des solutions. Le titre donne le ton : nous voulons être très concrets et apporter des solutions à tout un chacun, que ce soient les communes, les entreprises, les associations, les citoyens. Le sujet, c'est l'urgence climatique et les solutions que nous pouvons y apporter. Le dérèglement climatique est déjà là : cet été, le Canada et la Sibérie ont étouffé sous la canicule tandis que l'ouest de l'Europe était noyé sous des trombes d'eau.*

*Nous avons listé six thématiques : rénovation énergétique des bâtiments, mobilités durables et décarbonées, végétalisation et préservation de la biodiversité, réduction et réemploi des déchets, développement des énergies renouvelables et adaptation au changement climatique. Tout le monde doit se sentir concerné et nous devons être en mesure d'apporter des réponses pratiques aux questions très concrètes que nous nous posons toutes et tous.*

→

*L'association fonctionne avec quatre collègues : les communes, les acteurs institutionnels (Région, Collectivité européenne d'Alsace, Unistra, Ademe...), les associations (Fédération nationale des associations d'usagers des transports, Zéro déchet Strasbourg, éco-quartiers Strasbourg...) et les acteurs économiques (chambres consulaires, Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire...). L'Unistra est un des membres fondateurs de l'Agence du climat : Laurent Schmitt, vice-président de l'université, en est même son secrétaire. Nous avons besoin de nous faire conseiller afin de prendre de la hauteur sur les questions d'aménagement, d'architecture, d'hydrologie, de biodiversité... L'université sera en quelque sorte notre laboratoire de recherche sur lequel nous pourrions nous appuyer.*

↳

—

## **Mécénat pour l'Université de Strasbourg et les Hôpitaux universitaires de Strasbourg**

—  
Au fil des confinements qui ont rythmé les années 2020 et 2021, l'Université de Strasbourg et les Hôpitaux universitaires de Strasbourg ont pu compter sur la solidarité et la générosité des donateurs pour venir en aide aux étudiants les plus démunis, soutenir les personnels de santé et améliorer le confort des patients hospitalisés. Ainsi, plus de 2 300 nouveaux donateurs, entreprises et particuliers ont participé à cet élan en 2020, multipliant par deux en une année le nombre de donateurs qui ont accordé leur confiance à la fondation en dix ans !

**Cette générosité à Strasbourg est sans équivalent en France : 1,3 million d'euros ont été collectés pour les Hôpitaux universitaires de Strasbourg et plus de**

→

**350 000 € ont abondé des fonds d'urgence pour les étudiants de l'Université de Strasbourg. Ces dons, ainsi que des dons en matériel, ont permis à l'université de fournir des ordinateurs et des cartes d'accès à internet à des centaines d'étudiants.**

Ils ont également permis de soutenir l'Afges, qui a apporté une aide alimentaire et proposé des logements d'urgence à des étudiants en difficulté. Une troisième partie des dons a permis de compléter le budget de

→

crise du Crous de Strasbourg pour payer des soins médicaux, des loyers ou encore des achats de première nécessité.

Fin 2020, Arsène Wenger, légende alsacienne du football, *alumnus* et donateur, a prêté sa voix pour une campagne média au profit des étudiants, du personnel soignant et des patients touchés par la crise sanitaire. En janvier 2021, le Premier ministre Jean Castex a salué cet élan de solidarité inédit lors d'une rencontre avec les étudiants strasbourgeois. Au total, 4,2 millions d'euros ont été réunis en 2020 par la Fondation Université de Strasbourg, en association avec la Fondation pour la recherche en chimie, alimentant également les projets prioritaires de la campagne Tous Nobels ! ainsi que divers projets portés par des chercheurs, des enseignants, des personnels, des personnels de santé ou des étudiants.

Pour aller plus loin :

<https://fondation.unistra.fr>

## **Stages : une année de mobilisation pour l'université**

—

Compte tenu des difficultés rencontrées par certains étudiants, l'université s'est mobilisée avec le monde économique et les institutions pour sensibiliser tous les acteurs à l'enjeu des stages. Un seul objectif : que les étudiants valident leur année d'étude 2020-2021. Dans le cadre de l'opération 1 entreprise 1 jeune 1 diplôme, l'Université de Strasbourg s'est engagée aux côtés du Medef Alsace à sensibiliser et à convaincre l'ensemble des acteurs économiques et institutionnels de la région, de maintenir les capacités d'accueil des étudiants stagiaires, et cela, malgré les difficultés économiques auxquelles ils pouvaient faire face. L'Université de Strasbourg s'est également impliquée en doublant son offre de stages au sein de ses services centraux, composantes de formation et unités de recherche. Afin d'assurer une gratification aux stagiaires, facteur limitant à l'embauche, l'université a décidé de mobiliser une partie des crédits apportés par la Contribution de vie étudiante et de campus (CVEC) en prenant en charge jusqu'à un total de 333 mois de gratifications. Au total, ce sont 590 mois de stages qui ont été débloqués pour les étudiants de l'université.

—

## **Creativ' 2020 : la semaine de l'esprit d'entreprendre**

—

De l'émergence de l'idée à la transformation de l'essai, le Pôle entrepreneuriat étudiant en Alsace (Etena) accompagne et soutient les étudiants dans leur démarche entrepreneuriale. Sous l'impulsion du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, les équipes d'Etena ont proposé plusieurs rendez-vous à l'occasion de la semaine Creativ' 2020. Les étudiants ont été invités à découvrir les ressources de l'entrepreneuriat (statut d'étudiant-entrepreneur, programme Starter, réseau des fablabs...) grâce à une programmation festive essentiellement en distanciel en raison du contexte sanitaire. La grande variété de contenus digitaux sur les réseaux sociaux a permis une visibilité forte et de nombreuses retombées dans la presse. Une opération de *street marketing* a permis de toucher plus de 1 000 étudiants qui ne connaissaient pas encore les services proposés par le pôle qui accompagne chaque année près de 200 étudiants dans leurs projets de création d'entreprise. Enfin, les trois émissions tournées dans les locaux de l'université et mettant en avant le parcours inspirant d'étudiants-entrepreneurs ont permis d'apporter un nouveau regard sur l'entrepreneuriat étudiant.

—

## **Service de parrainage professionnel en ligne**

—

Le Service relations Alumni dédie plus que jamais une large partie de son activité au déploiement d'un service en ligne exclusif de mise en relation professionnelle. L'objectif de ce service est de connecter facilement les diplômés et étudiants pour partager des conseils de façon ponctuelle ou dans la durée. L'accompagnement peut aussi bien porter sur le parcours professionnel, universitaire ou encore entrepreneurial. Une fois le profil complété sur la plateforme en ligne, les utilisateurs accèdent à des contacts pertinents (selon leurs préférences, compétences, secteurs, langue...) avec des moyens de communication dédiés (outil de prise de rendez-vous, outil de visioconférence intégrée...).

Tous les professionnels - diplômés avec leur expérience en entreprise ou en tant que personnel de l'Université de Strasbourg - sont largement invités à rejoindre ce mouvement d'entraide professionnelle pour aider concrètement les étudiants.

Pour plus d'informations :

[🔗 alumni.unistra.fr/parrainage/](https://alumni.unistra.fr/parrainage/)

—

Le succès 100% digital

du **Forum stage-emploi**

100  
%

Du 23 septembre au 16 octobre 2020, le Forum stage-emploi, le rendez-vous régional incontournable des jeunes diplômés et étudiants à la recherche d'expérience professionnelle, co-organisé par l'Université de Strasbourg et Alsace Tech, a dû basculer dans une version inédite 100 % en ligne. Cette contrainte pour les organisateurs, 2 602 étudiants et jeunes diplômés l'ont transformé en opportunité pour saisir l'un des 800 stages proposés lors de cette édition 2020 du forum.

4<sup>e</sup> édition

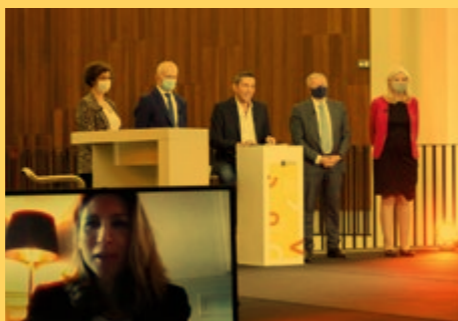
du **Forum de l'alternance**

# 97

La quatrième édition du Forum de l'alternance s'est déroulée dans un format totalement inédit et sur trois semaines en mars 2021. 97 recruteurs se sont relayés sur la plateforme en ligne pour mener près de 592 entretiens avec les étudiants à la recherche d'un contrat d'apprentissage ou un contrat de professionnalisation pour l'année universitaire 2021-2022.

—





## **1, 2 & 3 | Les Rencontres économiques : des idées pour inspirer, innover, transformer**

—

À destination des entrepreneurs, des porteurs de projets, des acteurs économiques, scientifiques et institutionnels du territoire, les Rencontres économiques de Strasbourg se sont déroulées le 10 mai 2021 en 100 % digital. L'événement, organisé par l'Université de Strasbourg, la Ville et l'Eurométropole de Strasbourg et la CCI Alsace a rassemblé plus de 800 participants en ligne. Une soirée d'échanges autour du thème « Des idées pour inspirer, innover, transformer ». Avec la participation de Michel Deneken, président de l'Université de Strasbourg, Pia Imbs, présidente de l'Eurométropole, Jeanne Barseghian, maire de Strasbourg et Jean-Luc Heimburger, président de la Chambre de commerce et d'industrie d'Alsace (CCI), différents acteurs et entrepreneurs du territoire se sont succédé pour échanger autour de leurs initiatives. Tout au long de la soirée, ponctuée de reportages, il a été question de transformations et transitions dans les entreprises, de nouveaux modes d'organisation, de production et de distribution, de démarches exemplaires de Responsabilité sociétale des entreprises (RSE) et de stratégies inclusives.

Le grand témoin de cette édition était Julia de Funès, docteure en philosophie, essayiste, conférencière, venue apporter son témoignage exceptionnel, fruit de son analyse de l'entreprise et ses transformations.

—

## 5 –

# Pilotage et fonctionnement

Marquée par un fonctionnement mécaniquement perturbé par la situation sanitaire, plusieurs épisodes de confinement, de télétravail, l'année universitaire 2020-2021 a également vu l'arrivée d'une nouvelle Directrice générale des services, la mise en place d'un plan d'action égalité femmes-hommes , la dématérialisation des marchés et de nombreux travaux sur les bâtiments, notamment de rénovation énergétique.



**Valérie Gibert, nouvelle Directrice générale des services**

Le 2 novembre 2020, Valérie Gibert prenait ses fonctions de Directrice générale des services (DGS) de l'Unistra, quelques jours après le début du second confinement. Elle succédait à Frédéric Dehan, qui a occupé ce poste pendant dix ans. Précédemment Directrice générale des services de l'Université de Rouen, après avoir occupé différents postes à l'Université du Havre, Valérie Gibert a fait une grande partie de sa carrière en Normandie. Néanmoins, elle ne découvre pas complètement la vie à Strasbourg, où elle a terminé ses études (à Sciences Po) et commencé sa vie professionnelle. Attirée par la réputation d'excellence scientifique de l'université, ainsi que par son projet de service public, la nouvelle DGS indique adhérer totalement à sa vision stratégique pour 2030 : développer une université internationale, créative, ouverte et inclusive.

→

Très attachée au dialogue social (elle a été Directrice des ressources humaines), à la qualité de vie au travail, Valérie Gibert a également désigné comme cheval de bataille le déploiement du développement durable et de la responsabilité sociétale (DD&RS) à l'université.

—

**Dispositif d'action relatif à l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes**

—

L'Unistra a adopté en mai 2021 son Plan d'action à l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes (PAE) pour les trois années à venir. Elaboré à la demande du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, ce plan d'action est l'occasion pour l'université de faire un état des lieux de l'existant concernant sa politique d'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes. Véritable feuille de route, il permet d'envisager le chemin encore à parcourir et de continuer à mobiliser la communauté sur cette question, dans l'objectif de faire de ce lieu de travail et d'études un environnement accordant leur juste place à toutes et tous. Pour permettre l'élaboration de ce plan d'action, un rapport de situation comparée des conditions d'emploi et de formation des femmes et des hommes a été produit. Il permet des analyses fines concernant les différences de carrières entre femmes et hommes.

→

**Pour la première fois, un état des lieux des écarts de rémunération existants, que ce soit pour les personnels titulaires ou contractuels, a été réalisé.**

**La conduite d'un travail sur le recrutement non-discriminant a été identifiée comme prioritaire, afin de limiter l'impact des biais inconscients, ainsi**

**que le renforcement des actions pour la progression de carrière et la démultiplication des formations aux enjeux de l'égalité professionnelle.**

Certaines actions ont été axées autour de la population étudiante : lutte contre la précarité menstruelle, soutien aux étudiants-parents, amélioration de la sécurité, réelle et ressentie, sur les campus. Le plan a été élaboré en concertation avec les partenaires sociaux.

—



**Nicolas Hassine**  
**Chef de projet MOA et responsable du**  
**département Achats-Marchés**

—

*Depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2019, tous les marchés de l'université supérieurs à 40 000 € sont dématérialisés et mis en ligne sur la nouvelle plateforme Place, en remplacement d'achatWeb. Par ailleurs, pour les marchés entre 40 000 et 90 000 €, les services, composantes et laboratoires ont la main depuis le 1<sup>er</sup> février 2021 pour la gestion des consultations et les échanges en ligne avec les entreprises, conformément à la politique de grande autonomie que leur donne l'université. Cela simplifie la vie de tout le monde, services centraux, ordonnateurs et entreprises, qui n'ont pas à ressaisir à plusieurs endroits les mêmes informations. Nous avons mis en place un espace dédié sur notre page Ernest, qui s'est enrichi avec des capsules vidéo et des supports didactiques. Ce faisant, nous avons modernisé nos processus d'achat et les avons alignés avec l'organisation de la fonction achat étendue et avec la stratégie numérique de l'établissement. Il s'agissait au départ d'une mise en conformité, puis nous*

→

*avons étendu le projet à la thématique de la signature électronique et de l'archivage électronique. Par ailleurs, en mettant à plat, pour les rationaliser, les processus achats des métiers, nous avons fait la chasse au gaspillage et recentré les tâches au plus près du cœur de métier de chacun : on y gagne en souplesse de travail, et nous fluidifions et sécurisons les flux de documents. Tout cela s'est mis en place en pleine épidémie de Covid-19. Si certains éléments de calendrier en ont été un peu bousculés, d'autres ont au contraire bénéficié d'un coup d'accélérateur : ainsi, sur la mise en œuvre de la signature électronique, nous avons acquis de façon anticipée des clés de signature pour la gouvernance, dès les premiers jours du premier confinement. L'expérience nous a prouvé que cela fonctionnait très bien, aucun service n'ayant été interrompu.*

↳

—

## Rénovations énergétiques en cours

—

Dans le cadre du plan national de rénovation énergétique des bâtiments publics d'un montant total de 2,7 milliards d'euros pour 4 200 projets, annoncé le 14 décembre 2020, 7,7 millions d'euros sont affectés à l'Université de Strasbourg. Les opérations concernent principalement les systèmes de ventilations obsolètes des amphithéâtres, notamment de l'Institut Le Bel, des facultés de pharmacie et de chimie, ainsi que de l'UFR de mathématique et d'informatique, mais aussi des rénovations énergétiques par l'isolation des façades, par exemple de l'UFR de mathématique et d'informatique, des facultés de philosophie et de pharmacie ou du Patio. Certaines opérations s'inscrivent dans la suite d'autres projets énergétiques déjà mis en place dans le cadre de l'Opération campus. Les appels d'offres ont été bouclés fin 2021 et la livraison des chantiers est prévue en 2023. Le Crous bénéficie lui aussi de cette enveloppe budgétaire pour le remplacement de chaudières à bout de souffle ou la rénovation énergétique de bâtiment, tel que la cité universitaire de la Somme.



## Le prix Envirobat Grand Est 2020

—

L'Université de Strasbourg a remporté le prix Envirobat Grand Est 2020 dans la catégorie Bureaux – Enseignement pour la construction de sa Maison des personnels. Décernée par le réseau Envirobat dont la mission est de mutualiser les moyens des centres de ressources régionaux pour la promotion du bâtiment et de l'aménagement durables en Grand Est, cette distinction vient reconnaître le travail conjoint mené par le cabinet d'architectes Ajeance et la Direction du patrimoine immobilier (DPI) pour concevoir et construire un bâtiment à faible impact environnemental, confortable et sain.

## Les enjeux au cœur de la labellisation Grand Est Data center

—

Souveraineté, stockage, sécurisation des données et efficacité énergétique de l'hébergement des infrastructures informatiques sont les enjeux au cœur de la labellisation Grand Est Data center. En décembre 2020, le Data center de l'Université de Strasbourg a été labellisé par le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation. Cette démarche a été initiée en 2018, l'Université de Haute Alsace, l'Université de technologie de Troyes, l'Université de Reims Champagne-Ardenne l'Université de Lorraine et l'Université de Strasbourg ayant

→

réfléchi ensemble à un projet commun. Le Data center de Strasbourg héberge désormais des unités de recherche de l'Unistra, mais opère aussi, depuis l'été 2020, des services pour ses partenaires comme la Région Grand Est ou le Crous de Strasbourg. Il héberge aussi des infrastructures de calcul à haute performance. Ces calculs sont associés à l'intelligence artificielle. Cette labellisation va permettre à l'université de pouvoir prétendre à des financements publics, dans le cadre des projets de recherche soutenus par les prochains contrats de plan État-Région, afin d'être plus performante, visible et attractive.



### **Strasbourg, premier campus sans tabac**

—

L'Université de Strasbourg et le Comité du Bas-Rhin de la Ligue contre le cancer ont signé, le 31 mai, une convention de partenariat pour protéger étudiants et personnels contre les effets du tabac sur la santé. Cette convention a débouché, dès l'automne 2021, à la création, sur les campus, de zones non-fumeurs à proximité de certains bâtiments.

20 étudiants ont été formés à la médiation afin d'accompagner la mise en place de ce changement d'usage et de recueillir l'avis des usagers.

—



Place au forfait
------------------

<b>mobilité durable</b>
-------------------------

# 200

# €

Avec la mise en place du forfait mobilité durable, les agents se déplaçant en vélo ou en covoiturage entre leur domicile et leur lieu de travail plus de 100 jours par an, peuvent désormais bénéficier sur demande d'une indemnité annuelle de 200 €.



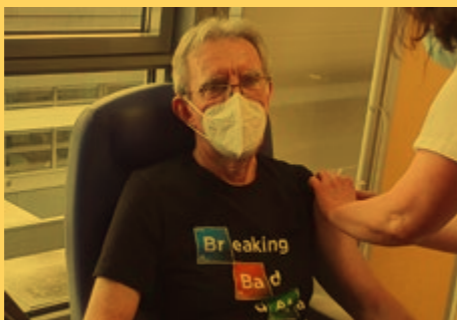


## **1, 2 & 3 | Rénovation énergétique du Patio**

—

Remplacement de 20 menuiseries extérieures des salles de formations situées au nord du bâtiment 3 et remplacement des façades rideaux de quatre amphithéâtres du bâtiment 3.

—



## **1 & 2 | Il est temps de rallumer les étoiles**

—

Les travaux du nouveau Planétarium ont débuté en septembre 2020 et se poursuivront jusque fin 2022. Ce bâtiment construit sur le boulevard de la Victoire pourra accueillir 138 personnes, il sera doté d'un dôme-écran de 15 mètres de diamètre et d'un simulateur astronomique représentant le ciel vu depuis la Terre. Ces travaux sont financés par l'État, l'Union européenne et l'Eurométropole de Strasbourg, dans le cadre de l'Opération campus, pour un montant total de 9,33 millions d'euros.

—

## **3 | Vaccination : trois prix Nobel strasbourgeois montrent l'exemple**

—

Dans le cadre de l'ouverture de la vaccination aux Français de plus de 75 ans à la mi-janvier, trois prix Nobel de l'Unistra – Jean-Pierre Sauvage (voir photo au recto), Jean-Marie Lehn et Jules Hoffmann – se sont engagés en se faisant vacciner le 18 janvier 2021, au Nouvel hôpital civil (NHC) devant les caméras.

—



## **1 | Le globe de Coronelli reprend ses quartiers à l'Observatoire astronomique**

—

Après deux ans d'absence pour cause de restauration, le globe de Coronelli a retrouvé ses quartiers à l'Observatoire astronomique de Strasbourg. Désormais installé dans l'entrée du bâtiment de la grande coupole, le grand public peut découvrir cet objet remarquable en suivant un parcours guidé conçu autour d'un dispositif scénographique et pédagogique innovant. Le globe céleste a été réalisé en 1697 d'après la seconde édition des planches établies par le célèbre moine cartographe vénitien Vincenzo Coronelli (1650-1718), qui a conçu pour le roi Louis XIV la paire de globes monumentaux dits « de Marly ». Celui de Strasbourg, d'un diamètre d'un mètre, propose une représentation du ciel en 1638, année de naissance du Roi-Soleil. La restauration a été menée par l'Observatoire astronomique et le Jardin des sciences et réalisée avec l'appui de l'Initiative d'excellence et d'un financement participatif via la Fondation de l'Université de Strasbourg.

—



## **Culture, sciences et société**

Comment concilier les gestes barrières et l'organisation d'événements culturels ou scientifiques ? Cette question a sans doute été la plus centrale de toute cette année universitaire 2020-2021. Au gré des aléas, en présentiel, distanciel et parfois en mode hybride, festivals, concours littéraires, congrès ou colloques et commémorations ont pu avoir lieu. Pendant ce temps, le Musée zoologique a déménagé ses collections pour commencer ses travaux de rénovation, tandis que le globe de Coronelli retrouvait sa place à l'observatoire astronomique.

## Campus alternatif

—  
Organisée par le Crous et le Service universitaire de l'action culturelle (Suac), la 3<sup>e</sup> édition du Campus alternatif a eu lieu le vendredi 4 septembre 2020, sur le campus de l'Esplanade, avec quatre concerts de groupes professionnels et étudiants : Raphy & Adry (rock), Jivre (garage-rock), Cheap House (techno live band) et Al Jawala (balkan big beats). Foodtrucks et buvette, signés De La Food, et espace de jeux en bois et raquettes, animés par Pelpass Asso, étaient également proposés.

—

## Prix Louise-Weiss

—



Le prix Louise-Weiss de littérature a pour objectif d'encourager l'écriture de textes mais aussi leur lecture et leur sélection par l'ensemble des étudiants de l'université. Ce concours d'écriture est ouvert à la composition en langues française, anglaise et allemande. En 2021, la thématique imposée était : L'Autre, l'inconnu.

→

Seize textes ont été sélectionnés par un jury constitué à parité d'écrivains, d'enseignants et d'étudiants et publiés à l'automne 2021 par la Fondation des Presses universitaires de Strasbourg, précédés d'une préface du parrain du prix, Goran Petrović, écrivain et poète serbe. Tous les lauréats sur [prix-louiseweiss2021.unistra.fr](https://prix-louiseweiss2021.unistra.fr)

—

## Événement en distanciel ou présentiel : le dilemme de l'année

—

Entre consignes sanitaires mouvantes et incertitudes sur l'avenir, les événements organisés en 2020-2021 par l'université ont dû s'adapter. Mais les intervenants, les candidats et les équipes d'organisation étaient prêts. Pour la 29<sup>e</sup> édition de la Fête de la science du 2 au 12 octobre 2020, le programme était renouvelé d'animations en présentiel et en vidéo. La finale régionale du concours Ma thèse en 180 secondes, originellement prévue le 19 mars 2020, a ainsi pu se dérouler pendant la Fête de la science. Des séances de rattrapage sous forme de vidéos avec les performances des dix finalistes, ainsi que de petites pastilles dévoilant les coulisses de leur expérience ont été présentées au public par les candidats.

→

Du 15 au 19 octobre 2020, la deuxième édition du Forum des religions s'est quant à elle déroulée dans les conditions habituelles : tables rondes, concerts, ateliers et conférences ont ainsi pu prendre place dans le respect des gestes barrières et des distanciations sociales.

Pour finir, la Semaine internationale des droits des femmes, du 8 au 12 mars 2021, s'est entièrement déroulée en ligne, mais cela n'a pas empêché la mission Égalité-Parité de concocter et recenser un programme d'événements en ligne riche et varié.

—

#### **Commémorations du 25 novembre en format restreint**

—



Le 25 novembre 1943, les autorités allemandes décidaient de mettre un terme au mouvement de résistance au sein de l'Université de Strasbourg exilée à Clermont-Ferrand et arrêtaient 500 universitaires. Chaque année, l'Université de Strasbourg et l'Université de Clermont-Ferrand honorent la mémoire des

→

universitaires et des étudiants victimes des camps de concentration nazis et morts pour la France. En raison de la situation sanitaire, la cérémonie strasbourgeoise du 25 novembre 2020 s'est déroulée en comité très restreint au Palais universitaire. Seules les personnalités officielles ont pu rendre hommage aux victimes de cette rafle et assurer ainsi le devoir de mémoire. Diffusé en direct sur la chaîne Youtube de l'université, cet événement avait à cœur d'assurer la pérennité de la transmission de cette tragédie aux générations futures. L'Université de Strasbourg réaffirmait ainsi avec force ses valeurs, le respect de chacun et la liberté de conscience. Par son histoire et son essence européenne, médaillée de la Résistance, elle est résolument engagée dans le combat contre la barbarie. Durant la cérémonie, un moment de recueillement fut dédié aux mémoires de Lucien Braun et François Amoudruz, grands témoins de cette période, décédés au cours de l'année 2020-2021.

—



## **Mehryl Levisse**

### **Artiste plasticien**

—

*Ma carrière artistique est assez jeune, puisque j'ai réalisé ma première exposition personnelle en 2014. Depuis, j'ai exposé au Centre Pompidou, au Musée des arts décoratifs, à l'International Center of Photography de New York... Ma production est partie de la mise en scène photographique jusqu'à la performance. En janvier 2021, j'ai été invité en résidence par l'Université de Strasbourg. Cela a été un peu compliqué parce que nous avons dû tenir compte des mesures de restriction sanitaire dictées par la Covid-19. La première performance s'appelle Erster Solotänzer. Elle représente un costume activé par un danseur du ballet de l'Opéra national du Rhin, Pierre-Emile Lemieux-Venne, dans les espaces vidés de leurs publics de la Bibliothèque nationale et universitaire et de celle du Cardo. Nous en avons fait un film diffusé en ligne lors des Nuits de la Lecture du 21 au 24 janvier. Par ailleurs, dans le cadre de la thématique de l'anthropophagie sur laquelle j'ai déjà*

→

*beaucoup travaillé, j'ai projeté L'Oisivore sur le mur extérieur de l'Atrium. Il s'agit d'une photographie très grand format de 10 x 6 mètres représentant un homme-oiseau visible de tous les passants sans qu'ils aient besoin de rentrer dans un espace d'exposition. Outre qu'il s'agissait de s'adapter à l'impossibilité de rencontrer directement le public, ces deux œuvres ont aussi fait dialoguer art contemporain et architecture. J'ai été très bien accueilli par les équipes du Service universitaire de l'action culturelle très ouvertes à mes propositions. Cela m'a permis de travailler dans un cadre universitaire où la recherche et la pensée sont tout aussi importantes que la forme visuelle et plastique. C'est fondamental pour moi de pouvoir réassoier mon processus de réflexion et de création sur un engagement intellectuel et de recherche.*

↳

—

## Open University of Strasbourg

–

Le projet Opus (Open University of Strasbourg), lauréat en juillet 2020 de l'appel à projets Idées du Programme d'investissements d'avenir (PIA), a pour objectif d'amplifier l'ouverture de l'Université de Strasbourg sur son environnement et de renforcer ses relations avec la société au sens large (mondes socio-économique et socio-culturel, collectivités territoriales, etc.).

Une telle ambition repose sur trois grands axes :

- la construction partagée de stratégies et de projets entre acteurs académiques et non académiques ;
- la mise à disposition de tiers-lieux permettant la rencontre de différents publics et favorisant une émulation et une dynamique ;
- la création à l'Université de Strasbourg d'un pôle/service unique dédié à la réalisation de cette vision.

Par cette approche partenariale et concertée, l'Université de Strasbourg sera plus à même de retirer le maximum de ressources de son environnement mais aussi d'accroître sa capacité à l'influencer et le transformer. Ainsi, l'Université de Strasbourg se donne les moyens d'être un acteur majeur et pleinement intégré de son territoire.

–

## Les collections du Musée zoologique déménagent

–

C'est un déménagement pas comme les autres qui a eu lieu boulevard de la Victoire au mois de mai 2021. 1,2 million de spécimens des collections du Musée zoologique ont migré vers le port du Rhin. Exit les éclairages tamisés et le parquet qui craque sous les pas des visiteurs...

**Les milliers de spécimens de mammifères, oiseaux, insectes du Musée zoologique, datant du XVIII<sup>e</sup> siècle pour les plus anciens, ont gagné leur lieu de stockage provisoire, au port du Rhin. Ils y seront conservés pendant toute la durée des travaux du musée**  
→

sur un plateau de 800 m<sup>2</sup> de la Coop, dans les locaux ultramodernes et surveillés du Pôle de conservation et d'étude des musées de Strasbourg, dans des conditions d'hygrométrie optimales. Ce grand chambardement (le déménagement) a été l'occasion de redécouvertes. En déplaçant certaines pièces, les équipes du musée ont inventorié ce qui ne l'a jamais été et remis tout à plat.

2 000 spécimens, qui rejoindront les 1 800 m<sup>2</sup> de la nouvelle muséographie, ont été mis à part pour être restaurés. Le Musée zoologique se prépare à connaître une nouvelle jeunesse, avec une muséographie modernisée qui sera dévoilée en 2024.



### **Les déambulations imprromptues du printemps**

—

À l'heure du déjeuner, étudiants, enseignants et personnels ont pu être agréablement surpris de découvrir sur leur campus les performances déambulatoires de danseurs, comédiens et musiciens. Dix performances se sont échelonnées du 4 au 20 mai 2021, proposées par la Carte culture grâce à ses complices de Jazzdoor, des Escadrilles poétiques, de l'association Pelpass, de l'Orchestre philharmonique... Une forme imprromptue imaginée spécialement pour s'adapter au contexte sanitaire.

—

—

## Les affaires sordides en tête d'affiche du festival Démonstratif

—



Après une édition 2020 réduite à sa portion congrue, pour cause de pandémie, pour le cru 2021 les organisateurs se sont bien rattrapés : pas moins de 33 événements (théâtre, conférences gesticulées, concerts, performances, siestes sonores), des compagnies venues de toute la France et même de Belgique, la présence du chapiteau Magic Mirror, pour la 4<sup>e</sup> édition de ce festival de rencontres scéniques. Du 29 juin au 3 juillet 2021, sur le campus de l'Esplanade, le festival a mis à l'honneur la jeune création, le travail artistique en train de se faire, avec la volonté de ne  
→

pas hiérarchiser entre artistes amateurs et professionnels, diplômés d'écoles et de l'université, étudiants. Les étudiants justement, y ont toute leur place, côté public mais aussi parmi les rangs de la quarantaine de bénévoles mobilisés, entre accueil des artistes, organisation des spectacles, tenue des stands buvette et boutique du festival... À l'origine de la création du festival, le Théâtre universitaire de Strasbourg et Sacha Vilmar, diplômé de la Faculté des arts, lui-même comédien et metteur en scène. Il est aujourd'hui le directeur artistique du festival. À ses côtés pour cette édition, l'auteur complice Romain Nicolas est venu pimenter la programmation de son regard sans concession sur les « affaires sordides », fil rouge de cette édition. Une revue *Dare-Dare*, nourrie des contributions multiples suscitées par les rencontres du festival, est éditée chaque année. Démonstratif bénéficie du soutien de nombreuses institutions, dont celui de l'université, de l'Initiative d'excellence, de la Région Grand Est, du Crous de Strasbourg et de la Ville de Strasbourg.

—





# Elections universitaires

## Focus



Les élections 2020 aux conseils centraux de l'Université de Strasbourg feront date. Non pas en raison des résultats, mais du fait de leur déroulement et de leur calendrier. La crise sanitaire de la Covid-19 est passée par là, imposant d'en modifier l'agenda et d'en adapter le déroulement. Récit.

## Le calendrier chamboulé

Elles devaient avoir lieu dans les urnes du 17 au 25 novembre 2020. Covid et confinement sanitaire obligent, les élections universitaires ont finalement été reportées au lundi 15 février, à partir de 9 heures, jusqu'au mercredi 17 février 2021, à 16 heures. Elles se sont déroulées pour les étudiants et les personnels non pas dans les urnes, mais sous forme électronique et sans interruption sur la plateforme Neovote, prestataire dont le choix avait été validé par le Comité technique d'établissement (CTE) du 3 décembre. 55 148 étudiants et 6 050 personnels étaient appelés au vote. Conformément au Code de l'éducation, Michel Deneken, président en exercice jusqu'au 12 décembre 2020, a été nommé administrateur provisoire de l'Unistra par le recteur de la région académique Grand Est, Jean-Marc Huart, depuis ce jour jusqu'à la nouvelle date des élections. Durant cette période, il a assuré la gestion des affaires courantes, tandis que tous les conseils étaient prorogés et que les



vice-présidents devenaient chargés de mission pour la gestion des affaires courantes relevant de leur domaine d'intervention.

## Aux résultats



Les résultats ont été publiés le 19 février 2021. Premier indicateur : la participation. Elle est globalement stable par rapport aux élections de 2016. Elle est de 70 % pour les collèges enseignants A et B, en moyenne de 50 % pour les personnels Biatss et de 7,94 à 8,56 %, selon les conseils, pour les étudiants.

Pour les enseignants-chercheurs, la liste « Faire ensemble l'université » est arrivée

en tête dans les trois collèges devant les listes « Refonder ! », « Nos missions pour notre université » et la CFDT.

Pour les étudiants, la liste Afges a devancé celles de l'UNI, de l'Unef, d' « En bande organisée avec Solidaires étudiants-e-s » et des jeunes chercheurs.

Pour les personnels Biatss, la liste SNPTES a précédé « Engagé-e-s ensemble », la CFDT et l'Unsa.

### **Une nouvelle équipe pour quatre ans**

Réuni le 19 mars 2021, le Conseil d'administration a réélu Michel Deneken, au nom de la liste « Faire ensemble l'université », président de l'Unistra avec 30 voix pour, trois abstentions et trois bulletins blancs. Michel Deneken était le président sortant, élu depuis 2016. Il entend articuler son mandat autour de trois axes principaux : la construction et l'élaboration du nouveau contrat quinquennal avec l'Etat, le renforcement des liens au sein des réseaux transfrontaliers Eucor et Epicur, la nouvelle alliance universitaire européenne et un

IdEx (Initiative d'excellence) au service de tous dans l'université.

Le président réélu a mis sa présidence sous le sceau de la co-construction, en continuant à favoriser une culture de la participation dans le cadre du document d'orientation stratégique Cap 2030.

Le développement durable et la responsabilité sociétale seront les marqueurs de toutes les décisions prises par l'Unistra.

Après l'élection du président par le Conseil d'administration, le Congrès réunissant le Conseil d'administration (CA), la Commission de la formation et de la vie universitaire (CFVU), la Commission de la recherche (CR) et le Comité technique d'établissement (CTE) a élu, le 30 mars, une nouvelle équipe de 15 vice-présidents. Elle compte six femmes, neuf hommes, dont dix nouveaux membres.

La nouvelle équipe de présidence est ainsi constituée :

- A. **Michel Deneken**, président de l'Université de Strasbourg,
- B. **Michel de Mathelin**, premier vice-président, vice-président Relations avec le monde socio-économique et valorisation,
- C. **Alexandra Knaebel**, vice-présidente Formation et parcours de réussite,
- D. **Rémi Barillon**, vice-président Recherche, formation doctorale et science ouverte,
- E. **Catherine Florentz**, vice-présidente Prospective et actions stratégiques,
- F. **Elisabeth Demont**, vice-présidente Ressources humaines et dialogue social,
- G. **Frédérique Berrod**, vice-présidente Finances,
- H. **François Gauer**, vice-président Politique numérique et démarche qualité,
- I. **Irini Tsamadou-Jacobberger**, vice-présidente Europe et relations internationales,
- J. **Jean-Marc Planeix**, vice-président Partenariats académiques et gouvernance,
- K. **Nicolas Matt**, vice-président Patrimoine,
- L. **Laurent Schmitt**, vice-président Développement durable et responsabilité sociétale,

- M. **Isabelle Kraus**, vice-présidente Égalité, parité, diversité,
- N. **Mathieu Schneider**, vice-président Culture, science-société et actions solidaires,
- O. **Alexandre Meny**, vice-président Vie universitaire,
- P. **Jean Sibilia**, vice-président Politique hospitalo-universitaire et territoriale en santé.

### **Le regard de l'extérieur**

Outre les membres élus, le Conseil d'administration de l'Unistra compte huit personnalités extérieures à l'établissement : trois représentants des collectivités territoriales et du CNRS, une personne assumant des fonctions de direction générale au sein d'une entreprise, un représentant des organisations représentatives des salariés, un représentant d'une entreprise de moins de cinq salariés, un représentant d'un établissement d'enseignement secondaire et un représentant des établissements associés de l'Unistra.

Les trois représentants des collectivités territoriales et du CNRS sont **Michel Andreu-Sanchez**, vice-président de la Région Grand Est, **Caroline Zorn**, vice-présidente de l'Eurométropole de Strasbourg, et **Ali Charara**, représentant du CNRS. Suite à l'appel public à candidatures visant à pourvoir les cinq sièges de personnalités extérieures, les élus représentant les personnels et les étudiants d'une part et les trois représentants des collectivités territoriales et des organismes de recherche d'autre part, se sont réunis le 9 mars pour élire ces cinq personnalités extérieures membres du Conseil d'administration.

Les cinq nouveaux élus sont **Xavier Bersani**, cadre de direction du groupe Covéa ; **Sabine Gies**, secrétaire générale adjointe de la CFDT Grand Est ; **Séverine Sigrüst**, dirigeante de la société Defymed ; **Hélène Costa**, proviseure du lycée Fustel de Coulanges, à Strasbourg ; **Jean-Charles Fontaine**, vice-président Formation initiale et continue de l'Université de Haute-Alsace.



**ACC** | Austin Community College

**Accra** | Approches contemporaines de la création et de la réflexion artistique

**Afges** | Association fédérative générale des étudiants de Strasbourg

**Anime** | Réseau académique pour l'inclusion, le multilinguisme et l'excellence

**ANR** | Agence nationale de la recherche

**Arche** | Arts, civilisation et histoire de l'Europe

**ARS** | Agence régionale de santé

**Biatts** | Personnels de bibliothèques, ingénieurs, administratifs, techniques, sociaux et de santé

**CA** | Conseil d'administration

**CCI** | Chambre de commerce et d'industrie

**CEIE** | Centre d'études internationales et européennes

**CENTRé** | Projet Centrage réussite étudiante

**Ceri** | Centre de recherches internationales

**CFVU** | Commission de la formation et de la vie universitaire

**CMC** | Chimie de la matière complexe

**CNRS** | Centre national de la recherche scientifique

**CPES** | Cycle pluridisciplinaire d'études supérieures

**CR** | Commission de la recherche

**Crephac** | Centre de recherches en philosophie allemande et contemporaine

**CTE** | Comité technique d'établissement

**CVEC** | Contribution de vie étudiante et de campus

**Déphy** | Développer des pédagogies hybrides et durables

**DGS** | Direction générale des services

**DPI** | Direction du patrimoine immobilier

**DRI** | Direction des relations internationales

**DS2E** | Data science pour l'économie et l'entreprise du futur

**E3S** | Sport et sciences sociales

**ECN** | Epreuves classantes nationales

**ENA** | Ecole nationale d'administration

**East** | Ecole et observatoire des sciences de la Terre

**Ernest** | Environnement numérique et social de travail

**Etena** | Pôle entrepreneuriat étudiant en Alsace

**EUR** | Ecoles universitaires de recherche

**EURIdoc** | Eucor Upper Rhine Immunology doctoral programme

**GEO** | Groupe d'études orientales, slaves et néo-helléniques

**HUS** | Hôpitaux universitaires de Strasbourg

**IBMC** | Institut de biologie moléculaire et cellulaire

**Icpees** | Institut de chimie et procédés pour l'énergie, l'environnement et la santé

**ICS** | Institut de chimie de Strasbourg

**ICS** | Institut Charles-Sadron

**ICube** | Laboratoire des sciences de l'ingénieur, de l'informatique et de l'imagerie

**Idée** | Intégration et développement des IdEx et I-site

**IdEx** | Initiative d'excellence

**Idip** | Institut de développement et d'innovation pédagogiques

**IGBMC** | Institut de génétique et de biologie moléculaire et cellulaire

**IIEF** | Institut international d'études françaises

**Inci** | Institut des neurosciences cellulaires et intégratives

**Inria** | Institut national de recherche en sciences et technologies du numérique

**Inspé** | Institut national supérieur du professorat et de l'éducation

**IPCMS** | Institut de physique et chimie des matériaux de Strasbourg

**IPGS** | Institut de physique du globe de Strasbourg

**IPHC** | Institut pluridisciplinaire Hubert-Curien

**Irma** | Institut de recherche mathématique avancée

**Isis** | Institut de science et d'ingénierie supramoléculaires

**Ites** | Institut Terre et environnement de Strasbourg

**ITI** | Instituts thématiques interdisciplinaires

**KIT** | Institut technologique de Karlsruhe

**Large** | Laboratoire de recherche en gestion et économie

**LBP** | Laboratoire de bioimagerie et pathologies

**LHyGes** | Laboratoire d'hydrologie et de géochimie de Strasbourg

**Lilpa** | Linguistique, langues, parole

**Lima** | Laboratoire d'innovation moléculaire et applications

**LPR** | Loi de programmation de la recherche

**Meef** | Métiers de l'enseignement, de l'éducation et de la formation

**MERSI** | Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation

**MSP** | Mitochondrie, stress oxydant et protection musculaire

**NHC** | Nouvel hôpital civil

**Noria** | Nouvelle approche pour l'orientation post-bac en Alsace

**Opus** | Open University of Strasbourg

**PAE** | Plan d'action à l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes

**PIA** | Programme d'investissements d'avenir

**Répare** | Raccrochage des étudiants par les étudiants

**Réunis** | Relations entreprises-université

**RSE** | Responsabilité sociétale des entreprises

**Sage** | Sociétés, acteurs, gouvernement en Europe

**Sauas** | Société des amis des universités de l'académie de Strasbourg

**SFRI** | Structuration de la formation par la recherche dans les initiatives d'excellence

**Suac** | Service universitaire de l'action culturelle

**TCSR** | Théologie catholique et sciences religieuses

**UFA** | Université franco-allemande

**UFR** | Unité de formation et de recherche

**Usias** | Institut d'études avancées de l'Université de Strasbourg

Ce rapport est une photographie des activités de l'Université de Strasbourg en 2020-2021.

Retrouvez toute son actualité et les informations la concernant sur :  
[unistra.fr](http://unistra.fr) et [savoirs.unistra.fr](http://savoirs.unistra.fr)

Université de Strasbourg

CS 90032

67081 Strasbourg Cedex

Tel. +33 (0)3 68 85 00 00

[unistra.fr](http://unistra.fr)

[twitter.com/unistra](https://twitter.com/unistra)

[facebook.com/unistra](https://facebook.com/unistra)

[youtube.com/unistra](https://youtube.com/unistra)

[instagram.com/unistraofficiel](https://instagram.com/unistraofficiel)

### **Directeur de la publication**

Michel Deneken

### **Conception et coordination éditoriale**

Quentin Menigoz

Emeline Vercoullie

### **Rédaction**

Service de la communication

Cabinet de la présidence

### **Relecture**

Déborah Aubry-Thomas,

Sara Wybo,

Service de la communication

### **Conception graphique**

Valentin Gall,

Service de la communication

Actualisation par le Pôle de conception graphique de la Direction des affaires logistiques intérieures

### **Photos**

Catherine Schröder / Université de Strasbourg sauf mention.

p.20 | Droits réservés

p.27 | 2 © Mélanie Weber / Université de Strasbourg

p.59 | © Jérôme Dorkel / Strasbourg Eurometropole

### **Impression**

Gyss imprimeur - 1er trimestre 2022



